

RAPPORT ANNUEL

**2018**  
**2019**



La Fondation Pierre Elliott Trudeau  
Rapport annuel 2018-2019  
ISSN 1918-2406  
Dépôt légal – Bibliothèque et archives Canada, 2019  
Dépôt légal – Bibliothèque et archives nationales du Québec, 2019  
Numéro d'organisme de bienfaisance : 895438919RR0001

Les bureaux de la Fondation se trouvent sur le territoire traditionnel des Kanien'kehá:ka (Mohawks), endroit qui sert depuis longtemps aux échanges entre diverses nations.

La Fondation Pierre Elliott Trudeau  
600 – 1980, rue Sherbrooke Ouest  
Montréal (Québec), CANADA,  
H3H 1E8

[info@fondationtrudeau.ca](mailto:info@fondationtrudeau.ca)  
[www.fondationtrudeau.ca](http://www.fondationtrudeau.ca)

 @fdnPETF  
 @fdn\_pierre\_elliott\_trudeau  
 @fondationtrudeaufoundation  
 /company/fondation-trudeau-foundation

---

<b>01</b>	Qui sommes-nous?.....	04
<b>02</b>	Message du président du conseil d'administration .....	06
<b>03</b>	Message de la présidente et chef de la direction .....	08

---

<b>04</b>	Nos programmes.....	10
<b>05</b>	Les <i>Forums du futur</i> .....	14
<b>06</b>	Vers le futur.....	18

---

<b>07</b>	Notre communauté.....	20
<b>08</b>	Nos programmes en 2018-2019.....	28
<b>09</b>	Le Réseau des ancien.ne.s .....	34
<b>10</b>	Gouvernance.....	36
<b>11</b>	Donateur.rice.s, commanditaires et partenaires.....	37
<b>12</b>	États financiers.....	38

# Qui sommes-nous?

---

La Fondation Pierre Elliott Trudeau est un organisme de bienfaisance indépendant et apolitique créé en 2001 à la mémoire de l'ancien premier ministre du Canada. En 2002, avec l'appui de la Chambre des communes, le gouvernement du Canada a confié à la Fondation la gestion du Fonds de la recherche avancée en sciences humaines et sociales. La Fondation bénéficie également du soutien de ses donateur.rice.s.

Grâce à ses programmes de bourses doctorales, de fellowship et de mentorat et à ses événements visant la diffusion du savoir, la Fondation suscite la réflexion critique et l'engagement relativement à quatre thèmes cruciaux pour les Canadien.ne.s : les droits de la personne et la dignité humaine, la citoyenneté responsable, le Canada et le monde et les populations et leur environnement naturel.

01





## Depuis sa création, la Fondation a:

OCTROYÉ

# 251

BOURSES DOCTORALES

contribuant à former certains  
des esprits les plus brillants au  
Canada et à l'étranger

RECRUTÉ

# 146

ÉMINENT.E.S MENTOR.E.S

canadien.ne.s des secteurs  
public et privé qui exposent  
les boursier.es à une variété  
d'idées

PROMU LE TRAVAIL DE

# 75

FELLOWS

qui comptent parmi les plus  
grand.e.s intellectuel.le.s du  
Canada

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

# Patrick Pichette

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

---



La Fondation Pierre Elliott Trudeau a connu une année mémorable en termes de transition et d'innovation. Depuis mon entrée en poste à titre de président du conseil d'administration en novembre 2018, j'ai eu le grand privilège de guider la Fondation, en collaboration avec les autres membres du conseil, dans une importante période d'innovation et de renouvellement.

La Fondation trouve ses assises dans sa mission, ses quatre thèmes, sa communauté et, aujourd'hui plus que jamais, son engagement à aider les boursier.e.s à devenir les leaders engagé.e.s de demain. Au fil des ans, nous avons su choisir et pousser de façon admirable des chercheur.se.s doctorant.e.s parmi les plus brillant.e.s, audacieux.ses et novateur.rice.s au monde, tout en aidant leurs contributions à emprunter de nouvelles avenues.

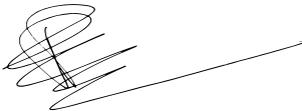
En cette période de transition vers l'avenir, les membres de la Fondation ainsi que le conseil d'administration sont conscient.e.s que notre travail de soutien à l'égard des boursier.e.s doit aller au-delà du simple octroi de bourses, et qu'il doit également intégrer des approches novatrices afin de les préparer, de même que l'ensemble de notre communauté, à un monde en pleine évolution. Le plus récent plan stratégique de la Fondation définit et cimente cette nouvelle priorité, veillant à la pertinence de notre rôle dans le développement de futur.e.s leaders universitaires qui auront les outils nécessaires pour changer le monde de façon notable.

En portant notre regard sur l'avenir, il n'en demeure pas moins important de nous souvenir de la contribution de celles et ceux qui ont écrit l'histoire de la Fondation et à qui nous devons

sa réussite. C'est pourquoi, en 2019, nous avons entrepris un effort sans précédent pour renouveler les relations entre la Fondation, sa communauté élargie et son réseau d'ancien.ne.s. En juillet, nous avons créé un comité exécutif des ancien.ne.s dont la tâche sera de faire le pont entre le passé et l'avenir. Pour y arriver, il invitera nos ancien.ne.s boursier.e.s, fellows et mentor.e.s à participer à nos nouveaux programmes aux côtés de notre communauté active.

Âgée d'à peine 16 ans, notre Fondation est encore jeune. Pourtant, elle a déjà donné naissance à un incroyable groupe d'universitaires et de leaders sociaux reconnu.e.s qui donnent lieu à un leadership éclairé en sciences sociales d'un bout à l'autre du pays et qui contribuent au rayonnement des valeurs canadiennes partout dans le monde – rayonnement dont je suis particulièrement fier.

Je m'en voudrais de terminer ce message sans souligner le dévouement sans borne du personnel, du conseil d'administration et des membres de la Fondation, qui consacrent temps et énergie sans compter afin de mener à bien notre mission. Je leur suis à la fois redevable et reconnaissant.



MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE ET CHEF DE LA DIRECTION

# Pascale Fournier

Ad.E., Ph.D. Université Harvard

PRÉSIDENTE ET CHEF DE LA DIRECTION

---



J'ai l'honneur et le plaisir de vous présenter notre rapport annuel 2018-2019, qui dresse le portrait d'une année mémorable pour la Fondation Pierre Elliott Trudeau en termes de transformation, d'innovation et de renouveau. Nous avons vécu tant de développements extraordinaires durant ma première année complète à titre de présidente et chef de la direction qu'il est difficile d'en mettre un seul de l'avant.

Cette année, nous avons octroyé un nombre record de 20 bourses doctorales à un groupe de boursier.e.s particulièrement diversifié.e.s, audacieux.ses et avant-gardistes, tout en transformant nos programmes de *fellowship* et de mentorat afin d'accorder une place centrale à l'enseignement de compétences en leadership à nos boursier.e.s dans le but de les amener à devenir des leaders engagé.e.s qui feront une différence dans leurs universités et leurs communautés.

La Fondation s'est déplacée dans les communautés de toutes les provinces et de tous les territoires afin de mener ses *Forums du futur*, une tournée d'écoute et d'apprentissage historique qui s'est étalée sur toute l'année. Cette tournée nous a permis de recueillir des perspectives et des idées à propos de l'excellence inclusive et du leadership engagé, en rassemblant des participant.e.s du milieu universitaire, des secteurs privé et public et des ONG. Ces réflexions inspirantes émises par des centaines de participant.e.s seront au cœur de notre plan stratégique pour 2019 à 2024. Aujourd'hui plus que jamais, nous savons que le milieu universitaire évolue et que la Fondation doit s'adapter pour demeurer à l'avant-garde.

Nous n'attendons pas avant de mettre en œuvre de nouvelles idées. Au cours de l'année 2019-2020, nous amènerons la Fondation vers de nouveaux horizons avec le lancement des *Instituts sur le leadership engagé* organisés autour d'un thème scientifique qui est important pour les Canadien.ne.s et le monde. Cette approche

novatrice permettra assurément aux boursier.e.s de vivre des expériences et d'acquérir des outils supplémentaires pour donner une résonance encore plus grande à leurs travaux de recherche et à leurs actions, dans le cadre de leur parcours universitaire et au-delà. En prenant ces mesures audacieuses, la Fondation en fait plus pour permettre à notre communauté de diffuser et démocratiser le savoir de manière significative.

La Fondation reconnaît que, plus que jamais, les meilleur.e.s boursier.e.s prennent des risques et sont soumis à de grands défis au cours de leurs recherches. Comme notre Fondation place sa communauté au centre de toutes ses actions, je suis particulièrement fière des deux politiques de mieux-être que nous avons mises en œuvre cette année. Notre politique sur la prévention du harcèlement et de la violence, tout comme notre politique en matière de santé mentale, définissent de nombreuses balises et offrent des ressources concrètes pour mieux protéger l'intégrité physique et mentale de toutes et de tous.

Qui dit innovation et renouveau dit aussi changement, et le changement pose certains défis. Je suis toutefois profondément convaincue que les changements positifs que nous avons amorcés, en puisant dans les forces de notre passé remarquable, seront garants d'un avenir radieux et stimulant où l'apprentissage, le partage des connaissances et le sentiment de communauté seront à l'honneur.





# Nos programmes

---

04

Dans le cadre du concours 2019 de la Fondation, 183 demandes de **bourses** ont été examinées. Les universités canadiennes ont présenté jusqu'à quatre candidat.e.s, alors que les universités étrangères ont pu soumettre jusqu'à trois candidat.e.s. Les entrevues ont été menées par le Comité d'étude des demandes et mises en nomination.

En 2019, 82 candidat.e.s **fellows** ont été mis en nomination. Par la suite, 14 de ces candidat.e.s ont été évalués par le Comité d'étude des demandes et mises en nomination.

En 2019, la Fondation a également nommé sept **mentor.e.s** pour enseigner aux boursier.e.s des compétences en matière de leadership et les aider à établir des réseaux dans les domaines politique, gouvernemental, philanthropique, juridique, des affaires, artistique et journalistique. La Fondation a procédé à la présélection de 46 candidat.e.s, dont 14 ont été par la suite évalués par le Comité d'étude des demandes et mises en nomination.

## Bourses doctorales

Notre bourse doctorale en sciences humaines et sociales est unique au Canada pour sa portée et son envergure. L'année dernière, vingt bourses ont été octroyées à des candidat.e.s au doctorat du Canada et de l'étranger qui effectuent des recherches liées à l'un de nos quatre thèmes. Le programme renouvelé de bourses doctorales de la Fondation Pierre Elliott Trudeau représente un tremplin pour les intellectuel.les courageux.ses, audacieux.ses et originaux.les qui veulent jouer un rôle de leader dans leur communauté. Le programme triennal de la Fondation vise à former des leaders engagé.e.s, afin de développer la capacité des universitaires à rendre leurs recherches accessibles au-delà du milieu universitaire, à former des partenariats divers et à contribuer à régler certaines des questions nationales et mondiales les plus urgentes.

## Programme de fellowship

Notre programme de fellowship s'adresse à des expert.e.s du milieu universitaire reconnu.e.s pour leur excellence en recherche, pour leur ferme engagement envers la diffusion du savoir au-delà de la salle de classe et leur habileté à imaginer des approches novatrices pour comprendre les enjeux majeurs de la société. Les fellows jouent un rôle central dans le développement du leadership de nos boursier.e.s en leur donnant les moyens de devenir les leaders engagé.e.s de demain. Ils.elles agissent en tant que pédagogues public.que.s exceptionnel.le.s, professeur.e.s dynamiques et guides intellectuel.le.s pour les boursier.e.s au cours de ce programme qui se déroule sur trois ans.

## Programme de mentorat

Notre programme de mentorat met en contact des boursier.e.s et des fellows avec des Canadien.ne.s très accompli.e.s et engagé.e.s issu.e.s des secteurs public et privé, du milieu culturel et du milieu des organismes à but non lucratif. Nos mentor.e.s se concentrent sur le développement du leadership des boursier.e.s et l'impact significatif qu'ils.elles pourraient avoir dans le monde. Ils.elles agissent à titre de formateur.rice.s en leadership, de guides et de conseiller.ère.s, et assurent un lien crucial entre le monde de la recherche et la sphère publique au cours du programme de trois ans.

## Programme d'interaction publique

En 2018-2019, la Fondation a entamé une tournée pancanadienne d'écoute et d'apprentissage pour adapter sa mission afin qu'elle reflète mieux le Canada d'aujourd'hui. La Fondation a également œuvré à bâtir une communauté d'intellectuel.les créatif.ve.s et doté.e.s d'esprit critique, et a organisé et soutenu financièrement et logistiquement des événements qui ont attiré des centaines de participant.e.s. Elle a également lancé ses *Instituts sur le leadership engagé*, un programme triennal conçu pour former les leaders de demain.

# Les *Forums du futur*

05

En 2018, la Fondation Pierre Elliott Trudeau a entamé une tournée pancanadienne d'écoute et d'apprentissage sur les thèmes de l'excellence inclusive et du leadership engagé, à laquelle ont participé des centaines de Canadien.ne.s.

Ces ateliers consultatifs avaient pour but d'aller à la rencontre de la communauté de la Fondation, de ses partenaires universitaires traditionnels, ainsi que des ONG, des entreprises et des gouvernements.

Les *Forums du futur* ont été une source essentielle d'information, tant de la part des membres de la Fondation — boursier.e.s, fellows, mentor.e.s et Réseau des ancien.ne.s — que des membres du public, contribuant à l'élaboration du plan stratégique quinquennal de la Fondation.

20

COMMUNAUTÉS  
CANADIENNES

23

ATELIERS

450

PARTICIPANT.E.S

Les participant.e.s des *Forums du futur* étaient appelé.e.s à réfléchir aux questions suivantes :

## Qu'est-ce que l'excellence inclusive?

Comment la société canadienne a-t-elle exclu certaines formes de savoir?  
Comment les inégalités sociales influencent-elles la production et l'utilisation du savoir ?  
Comment la production du savoir peut-elle être utilisée pour promouvoir l'excellence inclusive ?

## Qu'est-ce qu'un.e leader engagé.e?

Qu'est-ce que le leadership engagé signifie pour vous?  
Comment les leaders peuvent-ils.elles s'assurer que davantage de voix individuelles différentes soient entendues?  
De quelles façons les leaders peuvent-ils.elles réussir à promouvoir des changements collectifs positifs?

Parmi les innombrables leçons tirées de ce périple, voici les conclusions principales :

L'excellence en recherche ne peut être atteinte que si certaines pratiques exemplaires sont appliquées par les chercheur.e.s et par les institutions qui les forment. Comme nous l'avons appris grâce aux *Forums du futur*, une recherche de qualité doit non seulement servir un objectif, mais elle doit aussi tenir compte des nouvelles réalités — qu'elles soient intellectuelles, sociales, culturelles, technologiques, environnementales ou économiques — des communautés de tout le Canada et du monde entier. Afin de cibler ces besoins, les chercheur.se.s doivent prendre le temps d'entrer en contact et d'entretenir des relations avec les membres des communautés, d'écouter et d'observer comme le ferait un.e anthropologue, et surtout, de faire participer la communauté au processus de recherche.

Les grand.e.s chercheur.se.s doivent également posséder certaines qualités humaines comme l'écoute active, l'humilité, la conscience de soi, le courage et l'inclusion. Ce sont leur intelligence émotionnelle et leurs expériences de vie qui donnent du sens et de la profondeur à leur recherche. Une recherche de qualité reconnaît et valorise également différentes sources de connaissances comme les traditions orales, les connaissances pratiques et les méthodes d'apprentissage par l'expérience, car il est clair que pour résoudre des problèmes concrets, il est important de trouver d'autres façons de penser et d'agir.

La coopération intersectorielle est un autre aspect important de la recherche en sciences humaines et sociales, car elle permet de renforcer sa portée, son envergure et son impact. Enfin, une recherche de qualité vise aussi à intégrer des éléments créatifs comme des œuvres d'art dans le partage de ses conclusions, car elle appuie l'idée selon laquelle trouver des manières novatrices et originales d'effectuer des recherches favorise la production du savoir et sa démocratisation. Plus important encore, une recherche de qualité approfondit notre compréhension de la personne que nous sommes, de celle que nous avons été et de celle que nous aspirons à devenir. En d'autres mots, les *Forums du futur* auront permis à la Fondation de récolter des idées et d'explorer des pistes de solutions inédites, qui orienteront le développement de son nouveau plan stratégique. La synthèse de ces rencontres a mené, au bénéfice de tous les Canadien.ne.s, à une énumération de pratiques exemplaires qui contribueront au développement professionnel, intellectuel et personnel des boursier.e.s de la Fondation afin que ceux-ci deviennent à leur tour des leaders engagé.e.s et inclusif.ve.s auprès de leurs institutions et leurs communautés respectives.

**Edmonton (AB)**

10 et 11 septembre, 2018

**Yellowknife (NT)**

12 septembre, 2018

**Calgary (AB)**

13 septembre, 2018

**Whitehorse (YT)**

2 et 3 octobre, 2018

**Iqaluit (NU)**

29 octobre, 2018

**Halifax (NS)**

15 et 16 novembre, 2018

**Fredericton (NB)**

3 décembre, 2018

**Moncton (NB)**

4 décembre, 2018

**St-Jean de Terre-Neuve (NL)**

5 décembre, 2018

**Charlottetown (PE)**

6 décembre, 2018

**Toronto (ON)**

14 et 15 janvier, 2019

**Kingston (ON)**

16 janvier, 2019

**Ottawa (ON)**

17 janvier, 2019

**Montréal (QC)**

4 février, 2019

**Val D'Or (QC)**

5 février, 2019

**Québec (QC)**

7 février, 2019

**Regina (SK)**

26 février, 2019

**Winnipeg (MB)**

28 février, 2019

**Vancouver (BC)**

19 mars, 2019

**Victoria (BC)**

21 mars, 2019

***Le parrainage privé des réfugiés : concepts, cas et conséquences***

Avec le soutien de la Fondation Pierre Elliott Trudeau et du Global Migration Lab de la Munk School of Global Affairs, Geoffrey Cameron (boursier 2014) et Shauna Labman (boursière 2008) ont tenu, les 18 et 19 octobre 2018, un colloque de deux jours à l'Université de Toronto sur le parrainage privé des réfugiés au Canada.

***Contribution canadienne à la justice sociale dans le monde du travail : avenir transnational du droit international du travail***

Pour célébrer le 100<sup>e</sup> anniversaire de l'Organisation internationale du Travail, Adelle Blackett (fellow 2016) a présenté une série de conférences de douze semaines à la Faculté de droit de l'Université McGill intitulée « L'avenir transnational du droit international du travail ». Ces conférences se sont tenues du 10 janvier au 11 avril 2019.

Plusieurs autres membres de la communauté de la Fondation ont participé à ces événements, dont Robert Leckey (boursier 2003), François Crépeau (fellow 2008), Bernard Duhaime (fellow 2017), Poonam Puri (fellow 2016), l'hon. Louis LeBel (mentor 2016) et Joanna Langille (boursière 2014).

***Meilleures pratiques pour des transitions démocratiques efficaces du pouvoir exécutif***

Afin de définir les facteurs de réussite de ces transitions cruciales, la Fondation Pierre Elliott Trudeau a accueilli le National Democratic Institute dans ses bureaux lors d'un symposium international les 1<sup>er</sup> et 2 novembre 2018 à Montréal.

***Un pas de plus vers l'autodétermination: Victoire Atikamekw en protection de la jeunesse.***

En collaboration avec la Ligue des droits et libertés et la Fondation Léo-Cormier, le mentor 2012 Bernard Richard a participé à une table ronde sur la lutte fructueuse des Atikameks pour leurs droits et sur les moyens de développer des liens de solidarité. Cet événement a eu lieu au Centre Saint-Pierre à Montréal le 26 novembre 2018.

## Politique en matière de santé mentale

La Fondation Pierre Elliott Trudeau a à cœur le bien-être de sa communauté. Depuis le 1er janvier 2019, nous offrons une variété de services à tous les boursier.e.s actif.ve.s conformément à notre politique en matière de santé mentale.

Nous reconnaissons que nos boursier.e.s peuvent être soumis à des pressions et à des défis émotionnels considérables lorsqu'ils.elles mènent des recherches de pointe, effectuent du travail sur le terrain, rédigent, répondent à des critiques et font face à d'autres stress institutionnels.

La santé mentale et le bien-être exigent divers types de soutien. C'est pourquoi notre politique prévoit l'accès à des professionnels qualifiés en santé mentale et à d'autres services liés à diverses problématiques.

# Notre programme de leadership

---

La Fondation Pierre Elliott Trudeau offre un programme unique et audacieux à ses boursier.e.s. Les fellows et les mentor.e.s jouent un rôle central dans les différents événements organisés par la Fondation, notamment les *Instituts sur le leadership engagé*. L'objectif est d'aider les boursier.e.s à avoir un impact significatif dans sur le monde en leur donnant les outils pour être des leaders dans leurs communautés.

Notre curriculum sur le leadership repose sur un thème scientifique qui va guider les boursier.e.s tout au long de leur programme, les encourageant à voir au-delà de leurs domaines d'expertise et à développer une volonté d'être exposé.e.s à des personnes, des questions et des idées qu'ils.elles ne retrouvent généralement pas dans leur formation universitaire.

2019 :

## Pouvoir et savoir

Le programme 2019 à 2022 de la Fondation Pierre Elliott Trudeau est axé sur la relation dynamique entre les thèmes du pouvoir et du savoir, le premier *Institut sur le leadership engagé* ayant eu lieu à Yellowknife dans les Territoires du Nord-Ouest en 2019. Le second Institut est prévu à Washington, D. C. en mars 2020. Il est essentiel de comprendre les relations entre pouvoir et savoir ainsi que les racines des déséquilibres de pouvoir pour mettre fin aux injustices sociales.

2020 :

## Technologie et éthique

Le programme 2020 à 2023 de la Fondation Pierre Elliott Trudeau explorera les concepts de technologie et d'éthique avec les futur.e.s boursier.e.s, fellows et mentor.e.s.. Examinant les questions cruciales soulevées par les récents progrès technologiques dans les domaines de la biotechnologie et de l'intelligence artificielle, ce thème sera l'occasion de s'interroger sur l'intégration de l'intelligence artificielle dans les systèmes de santé et d'examiner la façon dont ces avancés façonneront l'humanité. Dans le cadre de ce thème scientifique, les *Instituts sur le leadership engagé* et les événements connexes auront lieu à Moncton, Montréal et Helsinki en 2020 et 2021.

# La Fondation en 2019-2020

06

La Fondation adoptera en 2019-2020 un nouveau plan stratégique quinquennal qui s'appuiera sur trois sources : le processus de consultation publique, intitulé les *Forums du futur*, le rapport d'évaluation quinquennal et l'enquête démographique menée auprès des boursier.e.s, *fellows* et mentor.e.s ancien.ne.s et *actif.ve.s*.

Chacune de ces sources fournit des indications sur l'impact et la pertinence des programmes et du travail de la Fondation, ce qui aidera à établir la suite des efforts de revitalisation et d'innovation de la Fondation au sein de ses programmes. Le Plan stratégique 2019-2024 reflètera les priorités et objectifs à court et à moyen terme de la Fondation et déterminera la marche à suivre pour les atteindre. Par ailleurs, la Fondation élaborera des stratégies opérationnelles pour mettre en œuvre son plan stratégique.

Dans l'élaboration de ses objectifs futurs par le biais du plan stratégique, la Fondation jettera les bases de la mise en œuvre de ses nouveaux programmes, abordera les lacunes soulevées lors de l'évaluation quinquennale et établira un cadre d'évaluation solide qui renforcera la responsabilité de la Fondation et lui permettra de recueillir des données exploitables qui reflèteront l'impact de ses activités.

En ce qui concerne l'évaluation quinquennale, la Fondation travaille déjà à répondre à toutes les recommandations formulées par la firme d'évaluation indépendante. Bien que l'application de certaines recommandations technologiques exige du temps, les modifications et ajustements recommandés au sein de nos programmes se reflètent maintenant dans le nouveau modèle des programmes de la Fondation.

Enfin, nous continuerons à veiller à la viabilité financière de la Fondation et à mettre au point de nouveaux mécanismes pour soutenir notre communauté par le biais d'initiatives en cours et à venir.

En tant que mentore de la Fondation Pierre Elliot Trudeau, j'ai eu l'occasion d'offrir mon soutien à des universitaires qui utilisent leur expérience de vie en lien avec des questions d'actualité touchant les politiques publiques comme les droits de la personne et la santé publique. J'ai tellement appris de mes boursier.e.s.

Mary Anne Chambers a eu une longue et prestigieuse carrière dans la fonction publique et dans le secteur privé avant de se joindre à la Fondation Pierre Elliott Trudeau à titre de mentore en 2018. Ayant été ministre de la Formation et des Collèges et Universités et ministre des Services à l'enfance et à la jeunesse du gouvernement de l'Ontario, elle a occupé divers postes dans le monde financier.

Ayant déjà financé personnellement des bourses d'études universitaires et collégiales en Ontario, Mary Anne est devenue mentore de la Fondation pour soutenir et former de futur.e.s leaders afin de contribuer à l'élaboration de politiques publiques durables et efficaces.

MENTORE, 2018

**Mary Anne  
Chambers**

---



Leadership et développement durable sont deux thèmes fondamentaux qui guident la carrière de Pauline D'Amboise. En tant que secrétaire générale et vice-présidente, Gouvernance et Développement durable du Mouvement Desjardins, elle supervise l'élaboration de solides politiques en matière d'éthique, de gouvernance et de développement durable, en plus d'assurer la direction de la Fondation Desjardins et de la Société historique Alphonse-Desjardins.

Compte tenu de l'importance qu'elle accorde à la persévérance et à la réussite scolaire, il était tout naturel pour Pauline d'Amboise de devenir mentore de la Fondation Pierre Elliott Trudeau.

À titre de mentore, cette leader exceptionnelle est appelée à jouer un rôle actif lui permettant de jeter des ponts avec les leaders de demain.

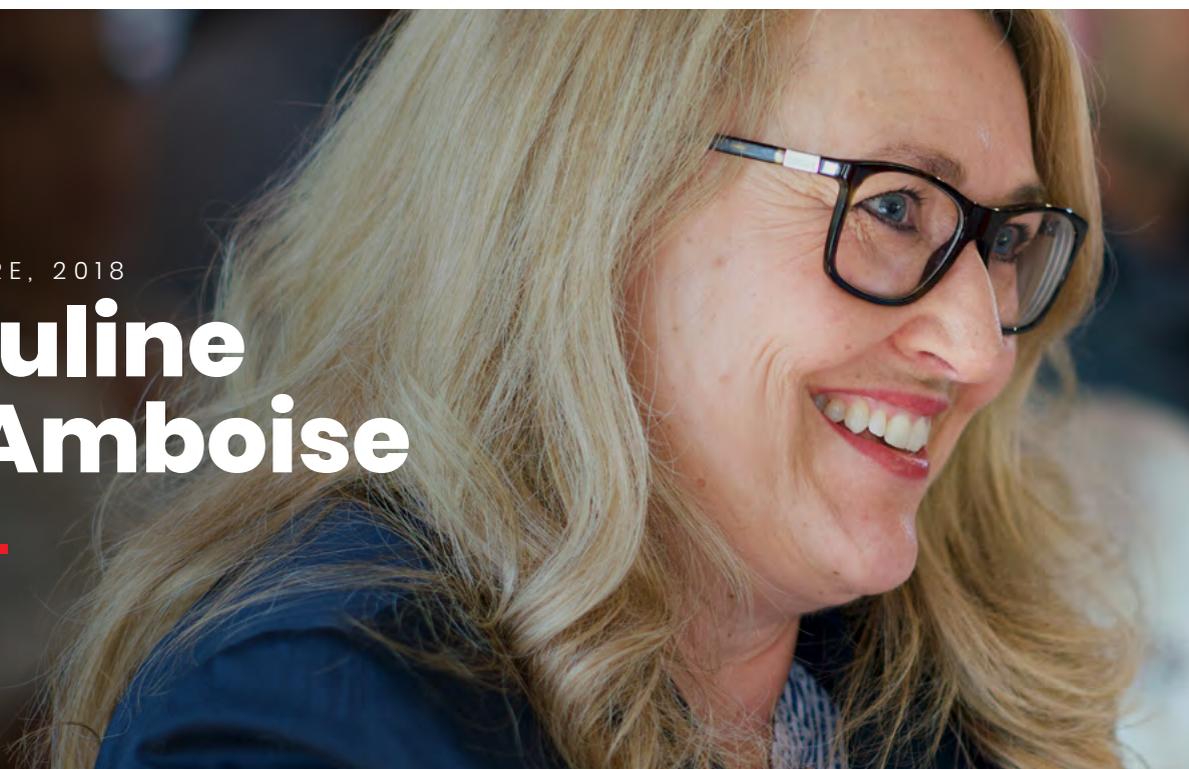
« Il est important de soutenir les personnes qui décident d'étudier à fond une question et de les encourager à prendre la parole et à jouer un rôle de leader. »

Mon contact avec la Fondation a renforcé ma conviction quant à l'importance de promouvoir l'inclusion et le dialogue au sein des différentes communautés canadiennes, y compris celles des Premières Nations, pour favoriser l'évolution de la société canadienne et la préservation de son ouverture sur le monde.

MENTORE, 2018

**Pauline  
D'Amboise**

---



BOURSIER, 2018

# Spencer Greening

---



Spencer Greening a toujours été animé d'un grand esprit de communauté. Sa thèse de doctorat souligne l'importance du savoir autochtone et de l'intendance des terres dans le contexte des pratiques de gestion et des lois coloniales. En travaillant avec ses propres systèmes de connaissances ancestraux, il peut mettre en valeur le rôle vital du savoir autochtone dans la recherche universitaire, les politiques publiques canadiennes et la sensibilisation environnementale.

Pour Spencer, compter parmi les boursier.e.s de la Fondation Pierre Elliott Trudeau lui a permis d'avoir des conversations profondes et significatives et de collaborer avec des chercheur.se.s et des agent.e.s de changement extraordinaires. Le soutien reçu ainsi que la riche diversité des personnes et des idées au sein de la Fondation ont contribué à ce qu'il réussisse encore mieux dans son domaine, tout en l'aidant à définir la place du savoir autochtone et de sa voix dans le milieu universitaire, en politique et dans un contexte de décolonisation.

En revendiquant les droits et les titres ancestraux et en faisant valoir les systèmes de connaissances autochtones, cette façon de faire de la recherche renforce la résilience des Autochtones face à la dégradation de l'environnement et la poursuite de la colonisation, et contribue à la prise de bonnes décisions environnementales, à une époque marquée par les changements climatiques et des questions de développement durable.

BOURSIÈRE, 2018

# Marie-Soleil L'Allier

---



“ La Fondation Pierre Elliott Trudeau m’a permis d’aller à la rencontre d’autres chercheur.se.s, acteur.ice.s politiques et militant.e.s dont les travaux de pointe trouvent déjà des applications en Europe. Les liens ainsi créés sont une aide considérable dans l’élaboration de ma recherche et me permettent d’approfondir mes réflexions et de créer un réseau international. ”

Marie-Soleil s’intéresse à la résurgence d’initiatives citoyennes qui mettent en œuvre des pratiques sociales durables. Son leadership a mené à la fondation en 2015 de LOCO, une première chaîne d’épicerie zéro déchet au Québec.

La Fondation Pierre Elliott Trudeau lui a permis de rejoindre un réseau qui valorise la mise en commun des connaissances et l’entraide à l’échelle internationale.



La Fondation me rappelle sans cesse mes obligations. Non seulement celle de mener des recherches, mais aussi celle de m'assurer que la recherche est utilisable et accessible, et qu'elle entraîne des bienfaits sociaux tangibles.



BOURSIER, 2017

# Jamie Snook

---

La Fondation Pierre Elliott Trudeau m’a donné l’occasion de continuer à étudier, à faire de la recherche et à vivre dans le Nord, et de travailler avec des leaders, des universitaires et des décideurs autochtones de premier plan dans le Nord. Elle m’a également mis en contact avec une communauté universitaire exceptionnelle auprès de laquelle j’apprends continuellement.

Membre de la communauté inuite du Labrador et directeur général du Torngat Wildlife, Plants and Fisheries Secretariat, Jamie Snook a toujours eu une vision holistique de la région du Labrador et de ses communautés. Son travail est à la fois inspiré et motivé par la nécessité d’assurer la pérennité de la faune et des réserves de poisson afin que les Inuits puissent continuer à vivre comme ils l’ont toujours fait et pour assurer la survie et la force des communautés.

Les recherches de Jamie portent sur la façon dont les ressources halieutiques et fauniques sont liées à la santé et au bien-être des Autochtones, et sur la façon dont les ententes modernes sur les revendications territoriales peuvent inclure une compréhension holistique de la santé des Autochtones dans la prise de décisions et les recommandations concernant l’utilisation et l’intendance des ressources.

A close-up portrait of Wendell Adjetey, a Black man with a short beard and mustache, smiling warmly. He is wearing a dark suit jacket, a white shirt, and a dark tie. The background is a blurred, light-colored wall.

BOURSIER, 2014

# Wendell Adjetey Ph.D.

---

Premier membre de sa famille à obtenir un diplôme d'études secondaires, Wendell Adjetey a obtenu un doctorat en histoire de l'Université Yale. Boursier de la Fondation Pierre Elliott Trudeau en 2014, il a mené des recherches doctorales sur la façon dont les Nord-Américains d'origine africaine du XXe siècle et leurs homologues de la diaspora ont établi des liens transnationaux autour de la liberté, des droits civiques et du mouvement syndical pendant les périodes de l'entre-deux-guerres et de l'après-guerre.

Après ses études, Wendell a œuvré comme entrepreneur social, travailleur humanitaire et historien, cofondant la Tujenge Africa Foundation, un incubateur éducatif et culturel à but non lucratif qui soutient des communautés en Afrique subsaharienne. En tant qu'ancien boursier de la Fondation Pierre Elliott Trudeau, Wendell demeure actif dans la communauté en participant fréquemment à divers événements organisés par la Fondation.

A close-up portrait of Kim TallBear, a woman with short, wavy, reddish-brown hair. She is wearing large, ornate, silver-colored earrings and a dark top. The background is a light-colored brick wall. The text 'FELLOW, 2018' is overlaid on the left side of the image.

FELLOW, 2018

# Kim TallBear Ph.D.

---

Kim TallBear est professeure agrégée à la Faculté des études autochtones de l'Université de l'Alberta et titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur les peuples autochtones, les technosciences et l'environnement. Elle est diplômée de l'Université de la Californie à Santa Cruz et du Massachusetts Institute of Technology.

Kim TallBear a conseillé des musées à vocation scientifique sur des questions liées à la race et aux sciences. Elle a également conseillé un ancien président de l'American Society of Human Genetics sur des questions liées à l'éthique de la recherche génétique auprès des populations autochtones. Elle est membre fondatrice du Summer Internship for Indigenous People in

Geonomics (SING) et a agi à titre de conseillère auprès de programmes sur l'éthique de la génomique à l'Université Duke et à l'Université Stanford.

Grâce à la bourse de la Fondation Pierre Elliott Trudeau, elle a pu lancer le projet RELAB (un laboratoire de recherche-crédation), dont l'objectif est de faire connaître les théories et les points de vue autochtones et de promouvoir l'autodétermination des Autochtones en combinant la recherche en sciences humaines et sociales à une pratique créative mettant en jeu prestations et expositions. Elle a également coproduit le spectacle Tipi Confessions, un projet clé du RELAB.

# Boursier.e.s 2019

# 08

CETTE ANNÉE, LA FONDATION A SÉLECTIONNÉ 20 ÉTUDIANT.E.S AU DOCTORAT EXCEPTIONNEL.LE.S DE PARTOUT AU CANADA ET À L'ÉTRANGER.

Tous nos boursier.e.s sont activement engagé.e.s dans leur domaine et sont prêts à devenir des leaders dans le monde universitaire et au-delà. Le programme renouvelé de la Fondation vise à former des leaders engagé.e.s afin de renforcer la capacité des universitaires à rendre leurs recherches accessibles.

Les boursier.e.s reçoivent jusqu'à 40 000 \$ par année en financement de base sur trois ans, et jusqu'à 20 000 \$ à titre d'allocation de recherche, de déplacement et de réseautage, notamment pour la participation à des événements de la Fondation en compagnie des autres membres de notre communauté dynamique.



---

01

**Vanessa Ambtman-Smith**

Géographie, Université Western

examine la signification et l'utilisation des espaces de guérison traditionnels en milieu hospitalier et détermine si ces espaces constituent un facteur de réconciliation.

---

04

**Andreae Callanan**

Littérature anglaise, Université Memorial

étudie la relation entre poésie, identité culturelle et responsabilité sociale.

---

07

**Kody Doxtater**

Sciences de la santé, Université Simon Fraser

étudie les façons d'élaborer une stratégie appropriée à l'égard du tabac chez les Autochtones.

---

10

**Suzanne Kite**

Beaux-arts, Université Concordia

s'intéresse aux épistémologies Lakota contemporaines par la recherche-création, les médias informatiques et la pratique de la performance.

---

13

**Cindy Ma**

Études culturelles, Université d'Oxford

étudie la fonction de l'ironie, de l'humour et de la satire dans la diffusion de l'idéologie raciste en ligne.

---

16

**Martha Paynter**

Sciences infirmières, Université Dalhousie

est une infirmière autorisée et ses recherches portent sur la santé des mères d'enfants dans les prisons canadiennes.

---

19

**Darren Saunders**

Linguistique, Université du Québec à Montréal

concentre ses recherches sur la reconnaissance du langage, les langues des signes et la contribution des intellectuels sourds.

---

02

**Patricia Bérubé**

Médiations culturelles, Université Carleton

se penche sur des questions touchant l'accessibilité et le renouvellement du discours muséal pour les personnes ayant une déficience visuelle.

---

05

**Carlo Charles**

Sociologie et géographie, Université McMaster et Université des Antilles

poursuit des recherches sur la façon dont la compréhension interculturelle de la race, de l'ethnicité et du nationalisme influence l'intégration sociopolitique des réfugiés au Canada et en France.

---

08

**Jarita Greyeyes**

École supérieure d'éducation, Université Stanford

se penche sur des questions touchant la race, les inégalités et la langue en éducation.

---

11

**Riley Kucheran**

Communication et design, Université Ryerson

s'intéresse aux vêtements et à la colonisation, ainsi qu'à la mode autochtone contemporaine et à la façon dont l'entrepreneuriat peut contribuer au renouveau culturel et économique des communautés autochtones.

---

14

**Linda Mussell**

Études politiques, Université Queen's

s'intéresse à la rupture des cycles d'incarcération intergénérationnelle dans les pays aux prises avec des héritages coloniaux, en particulier au Canada, en Australie et en Nouvelle-Zélande.

---

17

**Holly Prince**

Éducation, Université Lakehead

travaille dans le domaine des soins palliatifs et de fin de vie avec les peuples autochtones.

---

20

**Steven Vanloffeld**

Géographie, Université Western

étudie le consentement populaire et le développement des territoires autochtones en lien avec l'évacuation de déchets nucléaires.

---

03

**Edith Brunette**

Science politique, Université d'Ottawa

s'intéresse aux différentes conceptions de la liberté chez des artistes canadiens et à l'influence de ces conceptions sur leur engagement politique.

---

06

**Abigail Curlew**

Sociologie, Université Carleton

explore les questions du contrôle à l'égard du genre, de la divulgation malveillante de données personnelles et de la transmisogynie dans le monde numérique.

---

09

**Nataleah Hunter-Young**

Communication et culture, Université Ryerson

documente l'impact socioculturel des vidéos de brutalité policière diffusés sur les médias sociaux et leurs représentations artistiques contemporaines.

---

12

**Caroline Leblanc**

Santé publique, Université de Sherbrooke

utilise ses expériences personnelles dans le cadre de ses recherches, qui explorent comment améliorer l'accès à des ressources adéquates pour les itinérants durant l'hiver.

---

15

**Éloïse Ouellet-Décoste**

Sciences politiques et droit, Université du Québec à Montréal

s'intéresse à la réparation des violations des droits des peuples autochtones.

---

18

**Diane Roberts**

Beaux-arts, Université Concordia

est une metteuse en scène, dramaturge et auteure accomplie, en plus d'être candidate au doctorat en beaux-arts.

# Mentor.e.s 2019

EN 2019, LA FONDATION A NOMMÉ SEPT MENTOR.E.S QUI PARTAGENT LEURS COMPÉTENCES EN LEADERSHIP AVEC NOS BOURSIER.E.S ET LES AIDENT À ÉTABLIR DES LIENS DANS LES DOMAINES GOUVERNEMENTAUX, PHILANTHROPIQUES, DU DROIT, DES AFFAIRES, DES ARTS ET DU JOURNALISME.

Le programme de mentorat de la Fondation est une expérience novatrice qui vise à tisser des liens intellectuels et personnels entre des Canadien.ne.s de renom et des étudiant.e.s au doctorat. Grâce au thème Pouvoir et savoir, les boursier.e.s

sont exposé.e.s à des idées et à des expériences qu'ils sont moins susceptibles de rencontrer dans un contexte universitaire, et sont appelé.e.s à développer de précieuses compétences en tant que leaders engagé.e.s.



---

01

### **Lia Grimanis**

possède de nombreuses années d'expérience dans la direction d'organismes à but non lucratif et la gestion de projets complexes dans le secteur de la technologie. Elle est la fondatrice de Up With Women, un organisme voué à aider les femmes itinérantes et leurs enfants à reconstruire leur vie.

---

04

### **Rita Karakas**

possède une expertise approfondie en planification d'entreprise, en changement organisationnel et en planification de la gestion stratégique. Fondatrice de RSK Associates Inc., un cabinet international de conseil en gestion stratégique, Rita travaille avec de nombreux clients et organisations du monde entier.

---

07

### **Robert Steiner**

est directeur du programme Dalla Lana en journalisme mondial à la Dalla Lana School of Public Health Sciences de l'Université de Toronto. Il a mené une brillante carrière dans le journalisme, les affaires et la politique.

---

02

### **Christine Hanson**

est une avocate et diplomate internationale qui a occupé divers postes à Affaires mondiales Canada. Elle est actuellement directrice générale de la Commission des droits de la personne de la Nouvelle-Écosse.

---

05

### **Shannon Litzenberger**

est une artiste primée en danse contemporaine, productrice, défenseure des arts et animatrice en développement du leadership.

---

03

### **Nadia Joe (Keghaala)**

est une experte en gestion de l'eau et en traitement des eaux usées. Elle milite en faveur de l'avancement des communautés autochtones, particulièrement en matière de protection de l'eau et de gouvernance des bassins hydrographiques.

---

06

### **Laxmi Parthasarathy**

est présidente et chef de la direction de Global Press. Elle dirige des opérations mondiales et a accumulé une expérience considérable dans les médias et les communications auprès d'entreprises et d'organisations prestigieuses.

NOTRE PROGRAMME DE FELLOWSHIP

# Fellows 2019

La Fondation a nommé cinq fellows en 2019, des intellectuel.le.s canadien.ne.s exceptionnel.le.s qui se sont distingués par leurs réalisations en recherche, leur créativité et leur engagement

public. Au cours d'un cycle de trois ans, les fellows dirigent les *Instituts sur le leadership engagé* sur le thème Pouvoir et savoir, et fournissent conseils et soutien aux boursier.e.s.



---

01

**Marie Battiste, Ph.D.**

est professeure titulaire au College of Education à l'Université de Saskatchewan. Mi'kmaq de la Première nation Potlotek, elle a poursuivi des recherches pour faire progresser l'éducation, la justice sociale et le changement institutionnel chez les Autochtones. Elle est titulaire de diplômes d'études supérieures des universités Harvard et Stanford.

---

04

**Aimée Morrison, Ph.D.**

est professeure agrégée d'anglais à l'Université de Waterloo, où elle se spécialise dans les médias numériques. Elle enseigne la culture visuelle, les médias sociaux, l'utilisation de l'égoportrait à titre autobiographique et la rédaction de niveau universitaire.

---

02

**Candis Callison, Ph.D.**

est professeure agrégée à la Graduate School of Journalism de l'Université de la Colombie-Britannique. Ses recherches et son enseignement portent sur l'évolution des pratiques et des plateformes médiatiques, l'éthique du journalisme, le rôle des mouvements sociaux dans le discours public et la compréhension des enjeux scientifiques et technologiques.

---

05

**Christian Nadeau, Ph.D.**

est professeur titulaire de philosophie à l'Université de Montréal. Ses recherches portent sur la philosophie morale de la responsabilité et les théories de la démocratie. Il a également été professeur invité dans plusieurs universités en France et est président de la Ligue des droits et libertés du Québec depuis 2015.

---

03

**Cynthia Milton, Ph.D.**

est professeure au Département d'histoire de l'Université de Montréal et a été présidente du Collège de nouveaux chercheurs de la Société royale du Canada. Son projet de recherche interdisciplinaire porte sur l'étude de modes inclusifs de divulgation de la vérité, les commissions de vérité et les interventions culturelles dans la construction de récits historiques à la suite de violences étatiques.

# Le Réseau des ancien.ne.s

---



LE RÉSEAU DES ANCIEN.NE.S RASSEMBLE LES ANCIEN.NE.S BOURSIER.E.S, MENTOR.E.S ET FELLOWS DE LA FONDATION PIERRE ELLIOTT TRUDEAU QUI JOUENT UN RÔLE ACTIF DANS LES SECTEURS PUBLIC ET UNIVERSITAIRE.

Le Réseau des ancien.nes vise à promouvoir des liens productifs et durables entre tous les membres de la communauté de la Fondation, à favoriser l'essor du réseau de la Fondation et à renforcer sa réputation à titre de regroupement influent et d'incubateur d'idées novatrices.

Les membres du comité exécutif du Réseau des ancien.ne.s ont été choisi.e.s en fonction de leurs réalisations exceptionnelles et de leur engagement continu à soutenir la Fondation et sa communauté dynamique et diversifiée.

Les nouveaux.elles membres du comité exécutif auront pour mission de stimuler le Réseau des ancien.ne.s à soutenir plus activement les initiatives de la Fondation. Les membres de la communauté au Canada et partout dans le monde seront invité.e.s à participer à des activités liées aux quatre thèmes de la Fondation : les droits de la personne et la dignité humaine; la citoyenneté responsable; le Canada et le monde, et les populations et leur environnement naturel.

01

**Lisa Helps,  
Coprésidente**

Mairesse de Victoria  
Boursière 2006



02

**Robert Leckey,  
Coprésident**

Doyen de la Faculté de droit,  
Université McGill  
Boursier 2003



03

**Libe Garcia Zarranz**

Professeure associée,  
Université norvégienne de  
sciences et technologies  
Boursière 2010



04

**Jean Lebel**

Président, Centre de recherches  
pour le développement  
international  
Mentor 2016



05

**Steven Loft**

Directeur, Bureau des arts  
autochtones du Conseil des  
arts du Canada  
*Fellow* 2010

06

**Romeo Saganash**

Ancien député  
Mentor 2005

07

**Sophie Theriault**

Vice-doyenne aux études,  
Faculté de droit, Université  
d'Ottawa  
Boursière 2003

# Gouvernance

# 10

Conformément à la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif, la Fondation Pierre Elliott Trudeau est régie par deux groupes : l'assemblée des membres et le conseil d'administration. Ces équipes de gouvernance diversifiées, dynamiques et profondément dévouées contribuent à mener à bien la mission et à orienter les actions de la Fondation, ce véhicule de transmission des connaissances au sein de notre communauté et auprès du grand public.

## Membres

en poste entre le 31 août 2018 et le 31 août 2019

- Thomas Axworthy
- Dennis Browne
- William Davis
- John English
- Ron Graham
- Sacha Haque
- Louise Houle
- Edward Johnson
- David Johnston
- Marc Lalonde
- Frederick Lowy
- Joseph MacInnis
- Bruce McNiven
- Farah Mohamed
- Robert Murdoch
- Patrick Pichette
- Sean Riley
- Roy Romanow
- Peter Sahlas
- Nancy Southam
- Janice Stein
- Stephen Toope
- Alexandre Trudeau

## Administrateurs

en fonction entre le 31 août 2018 et le 31 août 2019

- Kim Brooks
- Suzanne Fortier
- Jameel Jaffer
- Edward Johnson
- Megan Leslie
- John McCall MacBain
- Bruce McNiven
- Mélanie Millette
- Farah Mohamed
- Bessma Momani
- Patrick Pichette
- Madeleine Redfern
- Duncan Reid
- Marc Renaud
- Sean Riley
- Peter Sahlas
- Alexandre Trudeau
- Jennifer Welsh

## Comité d'étude des demandes et mises en nomination

- Thomas Axworthy
- Nick Blomley
- Julia Christensen
- Aimee Craft
- Libe Garcia Zarranz
- Jean-François Gaudreault-Desbiens
- Robert Huish
- Fannie Lafontaine
- Rebecca Mearns
- Mona Nemer (Présidente)
- Deborah Saucier
- David Theodore
- Alexandre Trudeau
- Jennifer Welsh
- Sanni Yaya

\*Les mandats de certain.e.s membres et administrateur.rice.s ont commencé ou se sont terminés au cours de l'année financière

# Donateur.rice.s, commanditaires et partenaires



## Partenaires d'événements

- Ville de Calgary
- Ville d'Iqaluit
- Ville de Yellowknife
- Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse
- Faculty of Native Studies, Université de l'Alberta
- Holland College
- MacBride Museum
- Université Memorial
- Musée des beaux-arts de Montréal
- Munk School of Global Affairs and Public Policy, Université de Toronto
- Muriel McQueen Fergusson Centre for Family Violence Research
- Nova Scotia Human Rights Commission
- Osgoode Hall Law School, Université York
- Banque Royale du Canada
- Collège militaire royal du Canada
- Société royale du Canada
- Social Enterprise Centre, Winnipeg
- L'honorable Janet Austen, lieutenant-gouverneure de la Colombie-Britannique
- L'honorable J. Michel Doyon, lieutenant-gouverneur du Québec
- L'honorable W. Thomos Molloy, lieutenant-gouverneur de la Saskatchewan
- Université de Moncton
- Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
- Université de l'Alberta
- Université du Nouveau-Brunswick
- Université d'Ottawa
- Yukon College

## Nos commanditaires

- Air Canada
- Blanc par/by Rouge
- Google
- Groupe Germain Hôtels
- Banque Royale du Canada
- Twitter Canada

## Nos donateur.rice.s

- Pauline D'Amboise
- Rémy Difli
- Megan Leslie
- Vince Mirabelli
- Andrew Pringle
- Graham Reynolds
- Katharine Smithrim
- Peeranut Visetsuth

**12**





# États financiers

---

31 AOÛT 2019

# Rapport de l'auditeur indépendant

LE 8 NOVEMBRE 2019

Aux administrateurs de la Fondation Pierre Elliott Trudeau/The Pierre Elliott Trudeau Foundation

## Notre opinion

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de La Fondation Pierre Elliott Trudeau/The Pierre Elliott Trudeau Foundation (la « Fondation ») au 31 août 2019 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Notre audit

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Fondation, qui comprennent:

- l'état de la situation financière au 31 août 2019;
- l'état de l'évolution des actifs nets pour l'exercice clos à cette date;
- l'état des résultats pour l'exercice clos à cette date;
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

## Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers de notre rapport.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Indépendance

Nous sommes indépendants de la Fondation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Fondation ou de cesser ses activités, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Fondation.

## Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers, pris dans leur ensemble, sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur indépendant contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long du processus. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les états comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Fondation;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables

faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Fondation à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Fondation à cesser ses activités
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance, entre autres informations, l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*PricewaterhouseCoopers LLP<sup>1</sup>*

PricewaterhouseCoopers LLP

1250, boulevard René-Lévesque Ouest, bureau 2500, Montréal (Québec) Canada H3B 4Y1

Tél. : +1 514 205 5000, Téléc. : +1 514 876 1502.

PwC désigne PricewaterhouseCoopers LLP, une société en nom collectif à responsabilité limitée ontarienne.

# Situation financière

AU 31 AOÛT 2019

<b>Actif</b>	2019 \$	2018 \$
<b>Actif à court terme</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	781 535	766 865
Frais payés d'avance et autres comptes débiteurs	374 976	275 003
	1 156 511	1 041 868
Placements à la juste valeur (note 4)	143 778 124	144 474 048
Immobilisations corporelles (note 5)	473 147	536 269
Immobilisations incorporelles (note 6)	75 574	5 829
	<b>145 483 356</b>	<b>146 058 014</b>

<b>Passif</b>		
<b>Passif à court terme</b>		
Comptes créditeurs et charges à payer	1 394 635	1 627 733
Partie à court terme des bourses d'études à payer (note 8 a))	1 643 490	1 327 398
Partie à court terme des prix de recherche à payer (note 8 b))	690 267	857 507
Partie à court terme du mentorat à payer (note 8 c))	135 762	147 001
	3 864 154	3 959 639
<b>Dons reportés</b> (note 7)	238 079	238 079
<b>Bourses d'études à payer</b> (note 8(a))	1 641 533	1 717 974
<b>Prix de recherche à payer</b> (note 8(b))	460 193	406 256
<b>Mentorat à payer</b> (note 8(c))	34 033	124 854
	2 373 838	2 487 163
	6 237 992	6 446 802

<b>Actifs nets</b>		
Actif net affecté aux dotations (notes 3 et 9)	125 000 000	125 000 000
Actif net investi dans les immobilisations corporelles et incorporelles (notes 3, 5 et 6)	549 547	542 924
Actif net grevé d'une affectation d'origine interne (notes 3 et 10)	11 564 190	11 976 595
Actif net non affecté (notes 3 et 11)	2 131 627	2 091 693
	139 245 364	139 611 212
	<b>145 483 356</b>	<b>146 058 014</b>

# Évolution des actifs nets

POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2019

					2019	2018
	Affecté aux dotations \$ (notes 3,9)	Investi dans les immobilisations corporelles et incorporelles \$ (notes 3,5,6)	Grevé d'une affectation d'origine interne \$ (notes 3,10)	Non affecté \$ (notes 3,11)	Total \$	Total \$
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	125 000 000	542 924	11 976 595	2 091 693	139 611 212	139 047 650
Excédent des revenus sur les dépenses (des dépenses sur les revenus) de l'exercice	–	(109 690)	(296 092)	39 934	(365 848)	563 562
Investissement dans les immobilisations corporelles et incorporelles	–	116 313	(116 313)	–	–	–
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	125 000 000	549 547	11 564 190	2 131 627	139 245 364	139 611 212

# Résultats

POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2019

<b>Revenus</b>	2019 \$	2018 \$
Revenus d'investissement	2 618 185	3 055 669
Gain net (perte) à la cession de placements à la juste valeur	438 178	(808 412)
Gain net non réalisé sur les placements à la juste valeur	2 880 620	3 748 508
Dons (note 15)	143 535	115 609
	6 080 518	6 111 374

<b>Dépenses</b>		
Programme d'interaction publique (note 14 b))	1 067 058	919 768
Programme des bourses d'études	2 012 257	703 035
Programme des prix de recherche	781 520	828 737
Programme de mentorat	137 476	209 412
Planification et mise en œuvre des programmes (note 16)	1 573 079	1 350 062
Administration (note 16)	206 039	432 400
Gestion de placements (note 16)	303 229	322 393
Rayonnement, développement et autres (note 16)	365 708	782 005
	6 446 366	5 547 812
<b>Excédent des revenus sur les dépenses (des dépenses sur les revenus) de l'exercice</b>	<b>(365 848)</b>	<b>563 562</b>

# Flux de trésorerie

POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2019

<b>Flux de trésorerie liés aux</b>	2019 \$	2018 \$
<b>Activités de fonctionnement</b>		
Excédent des revenus sur les dépenses (des dépenses sur les revenus) de l'exercice	(365 848)	563 562
<b>Ajustements pour</b>		
Perte nette (gain) à la cession de placements à la juste valeur	(438 178)	808 412
Gain net non réalisé sur les placements à la juste valeur	(2 880 620)	(3 748 508)
Amortissement des immobilisations corporelles	108 524	102 658
Amortissement des immobilisations incorporelles	1 166	1 457
	(3 574 956)	(2 272 419)
<b>Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement</b>		
Augmentation des		
Frais payés d'avance et autres comptes débiteurs	(99 973)	(72 425)
Augmentation (diminution) des		
Comptes créditeurs et charges à payer	(233 098)	(723 332)
Dons reportés	–	(731)
Bourses d'études, prix de recherche et mentorat à payer	24 288	(1 050 285)
	(308 783)	(1 846 773)
	(3 883 739)	(4 119 192)
<b>Activités d'investissement</b>		
Achat de placements à la juste valeur	(26 582 405)	(97 059 209)
Produit de la cession de placements à la juste valeur	30 597 127	100 535 220
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(116 313)	(32 906)
	3 898 409	3 443 105
<b>Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de l'exercice</b>	14 670	(676 087)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice</b>	766 865	1 442 952
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>781 535</b>	<b>766 865</b>

# Notes annexes

31 AOÛT 2019

## 1. Constitution et nature des activités

La Fondation Pierre Elliott Trudeau/The Pierre Elliott Trudeau Foundation (la « Fondation ») a été créée par lettres patentes émises le 7 février 2001 en vertu de la partie II de la Loi sur les corporations canadiennes et a commencé ses activités en mars 2002. Le 31 mai 2014, la Fondation a été prorogée en vertu de l'article 211 de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. La Fondation a été officiellement agréée à titre d'organisme de bienfaisance en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu le 22 janvier 2003.

La Fondation est un organisme de bienfaisance indépendant et sans affiliation politique, créé en 2001 pour rendre hommage à l'ancien premier ministre du Canada. Avec l'appui de la Chambre des communes, le gouvernement du Canada lui a confié, en 2002, la gestion du Fonds de la recherche avancée en sciences humaines et sociales. La Fondation bénéficie également du soutien de ses donateurs.

Grâce à ses bourses doctorales, prix de recherche, mentorats et événements publics, la Fondation suscite la réflexion et l'engagement au regard de quatre thèmes cruciaux pour les Canadiens : les droits de la personne et la dignité humaine, la citoyenneté responsable, le Canada et le monde et les populations et leur environnement naturel.

## 2. Principales méthodes comptables

### Instruments financiers

Les actifs financiers sont constatés initialement à la juste valeur et leur évaluation ultérieure dépend de leur classement, comme il est décrit ci-après. Leur classement dépend de l'objet visé lorsque les instruments financiers ont été acquis ou émis, de leurs caractéristiques et de leur désignation par la Fondation. La comptabilisation à la date du règlement est utilisée. Les passifs financiers sont comptabilisés au coût.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie et les placements à la juste valeur sont classés dans les actifs financiers détenus à des fins de transaction. Ils sont présentés à leur juste valeur, et les gains ou les pertes découlant de leur réévaluation à la clôture de chaque exercice sont compris dans les résultats. Les coûts de transaction sont comptabilisés dans les résultats lorsqu'ils sont engagés.

Les frais payés d'avance et autres comptes débiteurs sont classés dans les prêts et créances. Après leur constatation initiale à la juste valeur, ils sont évalués au coût après amortissement à l'aide de la méthode du taux d'intérêt effectif. Pour la Fondation, le coût amorti des comptes débiteurs correspond au coût en raison de leur échéance à court terme.

Les comptes créditeurs et charges à payer ainsi que le passif à long terme sont classés dans les autres passifs financiers. Ils sont initialement évalués à la juste valeur, et les évaluations ultérieures sont effectuées au coût, déduction faite de l'amortissement, d'après la méthode du taux d'intérêt effectif. Pour la Fondation, cette valeur correspond au coût en raison de leur échéance à court terme, à l'exception du passif à long terme, qui est évalué à la valeur actualisée lors de la comptabilisation initiale.

#### **Utilisation d'estimations**

La préparation d'états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction effectue des estimations et établisse des hypothèses qui touchent les montants des actifs et des passifs déclarés, la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et le montant des revenus et des dépenses de l'exercice visé. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

#### **Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les dépôts dans une grande institution financière et les soldes des portefeuilles de placement

#### **Comptabilisation des revenus**

Dons

La Fondation utilise la méthode du report pour la comptabilisation des dons. Les dons affectés sont comptabilisés à titre de revenus au cours de l'exercice où sont engagées les dépenses auxquelles ils sont affectés. Les dons non affectés sont comptabilisés à titre de revenus au fur et à mesure qu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et si la réception du montant est raisonnablement assurée.

#### **Gains et pertes à la cession de placements à la juste valeur**

Les gains et les pertes à la cession de placements à la juste valeur sont comptabilisés au moment de la cession et correspondent à l'écart entre le produit de la cession et le coût.

#### **Programmes des bourses d'études, des prix de recherche et de mentorat**

Les programmes de bourses d'études, des prix de recherche et de mentorat sont comptabilisés comme passifs et dépenses dans l'exercice de leur approbation. Dans un esprit de rigueur, la surveillance des programmes se fait de façon continue. Puisque les programmes comportent des engagements étalés sur plusieurs exercices, les modifications aux montants engagés sont ajustées dans l'exercice au cours duquel elles se produisent.

### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, moins l'amortissement correspondant.

L'amortissement est calculé selon la méthode d'amortissement dégressif sur la durée de vie utile des actifs, aux taux suivants :

Équipement de communication	20 %
Matériel de bureau	20 %
Matériel informatique	de 25 % à 33 %

Les améliorations locatives sont amorties selon la méthode d'amortissement linéaire en fonction de la durée du bail de 10 ans, se terminant le 30 septembre 2023.

Les œuvres d'art ne sont pas amorties, compte tenu de leur durée de vie pratiquement illimitée.

### **Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont composées de logiciels et de coûts de développement de logiciels qui sont comptabilisés au coût et amortis à un taux de 20%.

### **Dépréciation d'actifs à long terme**

La Fondation révisé les valeurs comptables de ses actifs à long terme en comparant la valeur comptable de l'actif ou du groupe d'actifs avec les flux monétaires futurs non actualisés prévus qui seront générés par cet actif ou ce groupe d'actifs, lorsqu'un événement indique que sa valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque la valeur comptable d'un actif ou d'un groupe d'actifs détenus pour utilisation est supérieure à la somme des flux de trésorerie non actualisés qui devraient provenir de son utilisation ou de sa cession éventuelle. La perte de valeur est évaluée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur basée sur le prix en vigueur sur le marché, si disponible, ou sur la méthode des flux monétaires futurs actualisés.

## **3. Informations à fournir sur le capital**

Au 31 août 2019, le capital de la Fondation comprenait une dotation de 125 000 000 \$ du gouvernement du Canada, un actif net grevé d'une affectation d'origine interne de 11 564 190 \$ (11 976 595 \$ au 31 août 2018) (note 10), un actif net investi dans les immobilisations corporelles et incorporelles de 549 547 \$ (542 924 \$ au 31 août 2018) (notes 5 et 6) et un actif net non affecté de 2 131 627 \$ (2 091 693 \$ au 31 août 2018) (note 11).

L'entente de financement avec le gouvernement du Canada pour la gestion du Fonds de la recherche avancée en sciences humaines et sociales stipule que la dotation d'origine interne ne doit pas être dépensée, mais que les revenus qui en sont tirés peuvent être utilisés par la Fondation. La Fondation gère donc son capital afin d'atteindre les objectifs suivants :

- préserver le capital initial de la dotation;
- protéger la dotation contre les incidences de l'inflation;
- financer les opérations courantes et futures;
- s'assurer qu'elle est capable de respecter ses obligations financières lorsqu'elles sont dues;
- préserver sa capacité à poursuivre l'évolution des programmes à long terme.

#### 4. Placements à la juste valeur

En 2017, la Fondation a élaboré une nouvelle politique de placement conforme aux directives actuelles du ministère des Finances du Canada sur les fonds de dotation. Ladite politique a reçu l'approbation du Ministère le 28 mars 2017. La Fondation a amorcé la transition de ses portefeuilles une fois que les lignes directrices concernant les placements contenus dans l'entente de financement sur le Fonds de la recherche avancée en sciences humaines et sociales ont été amendées, le 18 juillet 2017. Comme d'autres organisations gérant un fonds de dotation octroyé par le gouvernement du Canada, la Fondation peut désormais investir selon une politique de placement diversifié. Compte tenu de la complexité accrue du nouveau portefeuille et de la capacité administrative limitée de la Fondation, le comité sur les finances et les investissements a eu recours à des services d'investissement délégués pour assister la Fondation dans la transition. Un échéancier de mise en œuvre s'échelonnant sur cinq trimestres est en place depuis le 1er août 2017 et s'est terminé le 31 décembre 2018. Conformément à cet échéancier, les titres détenus dans les deux portefeuilles de placement de la Fondation ont été liquidés entre le 21 et le 24 août 2017. Le produit de la cession a été temporairement réinvesti dans des titres du marché obligataire avant d'être graduellement réinvesti dans des titres à revenu fixe, des actions et des actifs alternatifs, selon la nouvelle politique de placement.

En vertu de la politique de placement, la Fondation est tenue d'investir dans un portefeuille diversifié, les titres d'obligations à revenu fixe investis devant être notés au minimum à l'équivalent de « BBB » attribuée par Standard & Poor's, par au moins deux des quatre principales agences de notation de crédit.

Conformément aux Normes comptables canadiennes, les placements à la juste valeur sont présentés dans les actifs à long terme, car les fonds communs n'ont pas de date d'échéance.

	2019 \$	2018 \$
Fonds commun de placements à court terme	3 381 525	4 030 311
Fonds commun d'obligations canadiennes	48 277 390	46 664 740
Fonds commun d'actions canadiennes	10 496 659	82 763 261
Fonds commun d'actions mondiales	70 216 890	11 015 736
Fonds d'actifs non traditionnels	11 405 660	–
	143 778 124	144 474 048

#### 5. Immobilisations corporelles

	2019		2018	
	Coût \$	Amortissement cumulé \$	Montant net \$	Montant net \$
Équipement de communication	49 741	36 408	13 333	16 668
Matériel de bureau	159 353	115 695	43 658	23 057
Matériel informatique	152 749	120 804	31 945	27 486
Améliorations locatives	884 518	518 490	366 028	450 875
Œuvres d'art	18 183	–	18 183	18 183
	<b>1 264 544</b>	<b>791 397</b>	<b>473 147</b>	<b>536 269</b>

## 6. Immobilisations incorporelles

			2019	2018
	Coût \$	Amortissement cumulé \$	Montant net \$	Montant net \$
Logiciels	62 051	57 387	4 664	5 829
Coûts de développement de logiciels	70 910	–	70 910	–
	<b>132 961</b>	<b>57 387</b>	<b>75 574</b>	<b>5 829</b>

## 7. Dons reportés

Les dons reportés représentent les dons affectés destinés à couvrir les charges relatives aux activités spéciales.

	2019 \$	2018 \$
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	238 079	238 810
Moins le montant constaté au titre de revenus au cours de l'exercice	–	731
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	238 079	238 079
Partie à court terme des dons reportés	–	–
Partie à long terme des dons reportés	238 079	238 079
	<b>238 079</b>	<b>238 079</b>

## 8. Passif à long terme

### a) Bourses d'études à payer

	2019 \$	2018 \$
Partie à court terme des bourses d'études à payer	1 643 490	1 327 398
Partie à long terme des bourses d'études à payer pour les exercices se clôturant les 31 août		
2020	–	1 174 048
2021	1 219 441	543 926
2022	422 092	–
	1 641 533	1 717 974
	<b>3 285 023</b>	<b>3 045 372</b>

### b) Prix de recherche à payer

	2019 \$	2018 \$
Partie à court terme des prix de recherche à payer	690 267	857 507
Partie à long terme des prix de recherche à payer pour les exercices se clôturant les 31 août		
2020	–	312 135
2021	340 335	94 121
2022	119 858	–
	460 193	406 256
	<b>1 150 460</b>	<b>1 263 763</b>

### c) Mentorat à payer

	2019 \$	2018 \$
Partie à court terme du mentorat à payer	135 762	147 001
Partie à long terme du mentorat à payer pour les exercices se clôturant les 31 août		
2020	–	124 854
2021	34 033	–
	34 033	124 854
	<b>169 795</b>	<b>271 855</b>

La dépense d'intérêts hors caisse incluse dans les dépenses des programmes, calculée au taux de 1,41 % (2,04 % en 2018) selon la méthode du taux d'intérêt effectif, se détaille comme suit :

	2019 \$	2018 \$
Programme de bourses d'études	75 911	59 859
Programme des prix de recherche	24 540	22 910
Programme de mentorat	2 705	3 975
	<b>103 156</b>	<b>86 744</b>

## 9. Actif net affecté aux dotations

En mars 2002, la Fondation a signé une entente de financement avec le gouvernement du Canada selon laquelle ce dernier a consenti une dotation de 125 000 000 \$ à la Fondation afin que le Fonds pour l'avancement des sciences humaines et humanités puisse être établi. En cas de défaut, le gouvernement du Canada pourrait résilier l'entente de financement et exiger de la Fondation qu'elle lui rembourse la partie du Fonds qui n'aura pas été engagée, conformément à l'entente. La dotation ne porte pas intérêt et doit être capitalisée à perpétuité.

## 10. Actif net grevé d'une affectation d'origine interne

Le conseil d'administration de la Fondation restreint une partie de l'excédent des revenus sur les dépenses d'un exercice donné, afin de protéger la dotation, tel qu'il est décrit à la note 3. Plus précisément, le conseil d'administration a pris la décision qu'un montant annuel de 1 875 000 \$, grevé d'une affectation d'origine interne, serait capitalisé chaque année. Lorsque les résultats d'un exercice sont insuffisants, le conseil d'administration ne capitalise aucun montant.

Pour 2019, la Fondation a terminé l'exercice avec un excédent des dépenses sur les revenus de (365 848) \$ (excédent des revenus sur les dépenses de 563 562 \$ en 2018) et, par conséquent, n'a pas capitalisé d'actifs (1 311 752 \$ en 2018).

Au 31 août 2019, l'actif net grevé d'une affectation d'origine interne s'élevait à 11 564 190 \$ (11 976 595 \$ en 2018).

## 11. Actif net non affecté

L'actif net non affecté représente la somme cumulative des excédents annuels des revenus sur les dépenses après déduction, des actifs nets investis en immobilisations corporelles et de toutes les affectations d'origine interne.

Le fonds de dons privés est constitué des dons, déduction faite des dépenses de Rayonnement, développement et autres (note 16), ainsi que des revenus de placement déduction faite des dépenses de gestion de placements générées par ce fonds. Le fonds de dons privés est distinct du fonds de dotation et n'est pas assujéti à l'entente de financement avec le gouvernement du Canada (note 16).

Depuis l'exercice clos le 31 août 2017, l'actif net non affecté est exclusivement issu du fonds de dons privés.

Au 31 août 2019, l'actif net non affecté s'élevait à 2 131 627 \$ (2 091 693 \$ au 31 août 2018).

## 12. Instruments financiers

### Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. La Fondation est exposée au risque de liquidité principalement du fait de ses frais payés d'avance et autres comptes débiteurs et de ses placements à la juste valeur.

La Fondation détient des placements dans un fonds commun d'obligations canadiennes, tel qu'il est mentionné à la note 4, et réduit le risque de crédit en ne faisant affaire qu'avec des contreparties solvables. Le comité sur les finances et les investissements surveille le risque de crédit de ces placements de façon continue.

Selon la direction, il n'y a aucun risque de crédit important au 31 août 2019

### Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des prix du marché. Le risque de marché inclut trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque de prix autre. La société est exposée au risque de change et de taux d'intérêt.

#### a. Risque de change

Le risque de change est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des cours des devises. Il y a risque de change lorsque des actifs financiers ou des passifs financiers sont libellés dans une monnaie autre que la monnaie fonctionnelle de la Fondation.

La Fondation est exposée à un risque de change, car les transactions effectuées avec des fournisseurs situés à l'extérieur du Canada sont conclues principalement en dollars américains.

#### b. Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché. La Fondation est exposée au risque de taux d'intérêt sur ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe et à taux variable. Les instruments à taux fixe exposent la Fondation à un risque lié à la juste valeur, tandis que les instruments à taux variable l'exposent à un risque lié aux flux de trésorerie. Le risque de taux d'intérêt de la Fondation s'établit comme suit :

Trésorerie et équivalents de trésorerie	Taux variable
Placements à la juste valeur	Taux fixes
Frais payés d'avance et autres comptes débiteurs, et tous les passifs	Ne portent pas intérêt

### 13. Engagements

- a. Les montants maximaux engagés à l'égard des frais de recherche, de déplacement et de réseautage sont liés aux allocations de quatrième année des bourses d'études des cohortes 2015 et 2016 et à toutes les cohortes de 2017, 2018 et 2019 – bourses d'études, prix de recherche et mentorat – qui ne peuvent plus différer leurs allocations non dépensées (note 14).

		\$
Exercices se clôturant les 31 août	2020	1 296 157
	2021	1 120 707
	2022	595 000

- b. Les loyers minimaux futurs en vertu de contrats de location-exploitation, du bail et d'autres  
c. engagements contractuels pour les cinq prochains exercices s'établissent comme suit:

		\$
Exercices se clôturant les 31 août	2020	235 000
	2021	222 000
	2022	214 000
	2023	213 000
	2024	18 000

Le bail du bureau de la Fondation prend fin le 30 septembre 2023.

### 14. Programme d'interaction publique (PIP)

Le Programme d'interaction publique (PIP) rassemble les récipiendaires actifs et anciens récipiendaires de tous les programmes de la Fondation : bourses doctorales, prix de recherche et mentorat. Le PIP soutient les efforts qu'ils consacrent à discuter des questions liées aux quatre thèmes prioritaires de la Fondation. Le budget annuel du PIP est soumis au vote lors de la réunion du conseil d'administration du printemps. Le programme comporte deux volets :

- a. Les dépenses de recherche, de déplacement et de réseautage regroupent les allocations mises à la disposition des bénéficiaires, qu'ils soient lauréats, boursiers ou mentors, pour travailler à des projets communs, participer aux événements de la Fondation et disséminer les conclusions de leurs travaux et recherches. Les dépenses de recherche, de déplacement et de réseautage engagées par les bénéficiaires sont remboursées conformément aux politiques de la Fondation.

Pour soutenir les efforts continus de la Fondation à occuper un rôle de premier plan sur les questions d'importance pour le Canada et le monde, les bénéficiaires pouvaient auparavant utiliser leur allocation aux fins du programme au-delà de la durée officielle de leur bourse d'études, de leur prix de recherche ou de leur mentorat. Cela ne visait que les boursiers des cohortes de 2015 et 2016 ainsi que les lauréats des cohortes 2014 à 2016.

En 2017, cette pratique a été abandonnée et n'a pas été offerte aux cohortes de chercheurs, boursiers et mentors de 2017.

En 2019, la Fondation a accordé 20 bourses d'études, 5 prix de recherche et 7 mentorats (15 bourses d'études, 4 prix de recherche et 10 mentorats en 2018).

- b. Le PIP offre également un soutien financier et logistique à divers événements et activités organisés par la Fondation ou en partenariat, incluant les *Instituts sur le leadership engagé* et les *Forums du futur*, qui visent à générer des connaissances et à créer des occasions d'apprendre et d'échanger des idées:

	2019 \$	2018 \$
Dépenses de recherche, de déplacement et de réseautage	779 256	605 851
Événements et activités	287 802	313 917
	<b>1 067 058</b>	<b>919 768</b>

## 15. Revenus de dons

	2019 \$	2018 \$
Dons encaissés au cours de l'exercice	143 535	114 878
Moins les dons reportés de l'exercice (note 7)	–	–
	143 535	114 878
Plus le montant constaté au titre de revenus au cours de l'exercice (note 7)	–	731
<b>Revenus de dons constatés au cours de l'exercice</b>	<b>143 535</b>	<b>115 609</b>

Les dons versés par des administrateurs, des membres ou des dirigeants de la Fondation, et les parties qui leur sont liées, étaient de 116 \$ en 2019 (550 \$ en 2018).

## 16. Relevé des dépenses

	Planification et mise en œuvre des programmes		Administration		Rayonnement, développement et autres		Total	
	2019 \$	2018 \$	2019 \$	2018 \$	2019 \$	2018 \$	2019 \$	2018 \$
Salaires et charges sociales	1 063 394	979 279	129 428	106 656	77 328	333 038	1 270 150	1 418 973
Honoraires	192 283	1 200	130 648	463 749	22 977	52 356	345 908	517 305
Loyer et frais d'occupation	162 023	178 298	19 720	20 040	11 782	2 003	193 525	200 341
Dépenses de bureau	53 381	61 887	6 497	6 956	3 882	695	63 760	69 538
Amortissement des immobilisations corporelles	84 750	91 366	10 315	10 266	6 163	1 026	101 228	102 658
Amortissement des immobilisations incorporelles	910	1 297	111	146	66	14	1 087	1 457
Frais bancaires	(208)	4 262	(25)	477	(15)	50	(248)	4 789
Frais de déplacement et de réunion	11 379	–	84 916	73 717	987	–	97 282	73 717
Rayonnement et communications	5 167	32 473	–	–	12 538	22 823	17 705	55 296
Frais de recrutement	–	–	29 936	114 621	–	–	29 936	114 621
Autres frais liés au personnel	–	–	24 493	5 772	–	–	24 493	5 772
Frais du service Administration couverts par le fonds de dons privés	–	–	(230 000)	(370 000)	230 000	370 000	–	–
	<b>1 573 079</b>	<b>1 350 062</b>	<b>206 039</b>	<b>432 400</b>	<b>365 708</b>	<b>782 005</b>	<b>2 144 826</b>	<b>2 564 467</b>

Pour refléter la nature de ses activités de bienfaisance, la Fondation ventile certaines de ses charges entre les services Planification et mise en œuvre des programmes, Administration ainsi que Rayonnement, développement et autres.

Les coûts des services Administration et Planification et mise en œuvre des programmes sont pris en charge par le fonds de dotation, alors que les coûts du service Rayonnement, développement et autres sont pris en charge par le fonds de dons privés (note 11).

Les dépenses de gestion des investissements de 303 229 \$ (322 393 \$ en 2018) sont couverts par le fonds de dotation et représentent les frais d'honoraires des conseillers en investissement ainsi que l'affectation de coûts liés à la gouvernance et à la surveillance des fonds et de la politique de placement.

En 2019, 230 000 \$ (370 000 \$ en 2018) ont été puisés dans le fonds de dons privés pour compenser l'excédent des dépenses à l'égard du plafond sur les frais d'exploitation tirés du Fonds pour l'avancement des sciences humaines et humanités, tel qu'il est prescrit dans l'entente de financement entre le gouvernement du Canada et la Fondation. Le transfert faisait suite à la décision prise selon laquelle, pour les exercices clos les 31 août 2018 et 2019, ces frais peuvent être récupérés par le fonds de dons privés à la clôture de l'exercice.

## 17. Chiffres correspondants

Certains chiffres correspondants de l'exercice précédent ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation de l'exercice courant.