

PROGRAMME DE MENTORAT TRUDEAU

DESCRIPTION

LA FONDATION PIERRE ELLIOTT TRUDEAU

La Fondation Pierre Elliott Trudeau est un organisme de bienfaisance d'envergure nationale, indépendant et sans affiliation politique créé en 2001 par les amis, la famille et les collègues de feu le très honorable Pierre Elliott Trudeau (1919-2000) pour rendre hommage à l'ancien premier ministre du Canada. Avec l'appui unanime de la Chambre des communes, le gouvernement du Canada lui a accordé en 2002 un fonds de dotation de 125 millions de dollars. La Fondation bénéficie également du soutien financier de donateurs privés.

LA FONDATION PIERRE ELLIOTT TRUDEAU

La Fondation compte quatre principaux programmes :

- Le programme de bourses doctorales Trudeau
- Le programme des prix Trudeau
- Le programme de mentorat Trudeau
- Le programme d'interaction publique Trudeau

Les programmes de la Fondation s'articulent autour de quatre thèmes qui reflètent les intérêts de Pierre Elliott Trudeau :

- Droits de la personne et dignité humaine
- Citoyenneté responsable
- Le Canada dans le monde
- Les populations et leur environnement naturel

Grâce aux programmes de bourses, de prix, de mentorat et d'interaction publique, la Fondation réunit de jeunes boursiers exceptionnels, des intellectuels respectés et d'éminents responsables de politiques du Canada et de l'étranger. La Fondation offre aux personnes qui s'intéressent aux sciences humaines et sociales l'occasion de partager leurs connaissances et de se pencher sur les politiques publiques qui répondent aux défis complexes auxquels fait face la société d'aujourd'hui et de demain.

LE PROGRAMME DE MENTORAT TRUDEAU

Le programme de mentorat Trudeau vise à nouer des liens intellectuels et personnels entre des personnalités canadiennes, fortes d'une expérience concrète de la vie publique, et de jeunes doctorants talentueux. Chaque année, la Fondation nomme jusqu'à dix mentors Trudeau qu'elle jumelle aux boursiers Trudeau. La Fondation offre un important soutien logistique et financier durant les premiers dix-huit mois de la relation de mentorat, mais elle invite les récipiendaires à prolonger la relation bien au-delà de cette période.

Depuis 2004, la Fondation a nommé 88 mentors qui œuvrent dans les affaires, la politique, le développement communautaire, les arts, la culture, les organismes de bienfaisance, la fonction publique, le journalisme et d'autres secteurs (voir la liste de mentors ci-dessous). L'engagement des mentors envers les thèmes de la Fondation, leur expérience dans la prise de décision, dans les politiques publiques ou dans les communications et leur enthousiasme à partager leurs connaissances et leurs compétences avec les boursiers Trudeau ont donné lieu à de remarquables collaborations.

Les mentors Trudeau reçoivent des honoraires de 20 000 dollars. De plus, ils peuvent bénéficier d'une indemnité de voyage de 15 000 dollars pour leurs rencontres avec des boursiers Trudeau et pour les frais de participation aux activités de la Fondation.

UN CONCEPT NOVATEUR

Les étudiants au doctorat ont souvent besoin de conseils judicieux pour intégrer à leur recherche le point de vue des politiques publiques et pour apprendre à communiquer leurs résultats à une variété d'auditoires. Le rôle du mentor Trudeau est d'aider les boursiers à faire la transition entre les notions universitaires et le monde de la pratique. En aucun cas le mentor ne remet en cause le rôle du directeur

01

de recherche ou des structures d'encadrement universitaire associées au programme de doctorat. Il ouvre plutôt au boursier une fenêtre sur un contexte professionnel concret qui l'aide à ajuster son questionnement aux besoins sociétaux. Auprès de leur mentor, les boursiers Trudeau apprennent à orienter leur recherche de sorte à influencer sur l'élaboration des politiques et la prise de décision.

La Fondation jumelle les mentors et les boursiers en fonction des intérêts communs, du profil et de l'expérience. Le succès du jumelage repose sur l'engagement réciproque à échanger de façon ouverte sur des questions d'intérêt commun. Le programme de mentorat Trudeau est unique en ce sens que les mentors ont souvent une formation et une expérience bien différentes de celles des boursiers auxquels ils sont associés. Parfois tous deux se trouvent séparés par la distance ou par le contexte de recherche du boursier.

QU'ATTEND-ON D'UN MENTOR TRUDEAU ?

- Se réunir régulièrement avec son ou ses boursiers Trudeau
- Offrir conseils au boursier et lui ouvrir les portes de ses réseaux
- Être disponible pour les autres boursiers Trudeau qui pourraient demander conseils
- Participer aux événements de la Fondation :
 - La retraite annuelle mentors-boursiers (janvier ou février)
 - L'institut d'été annuel (mi-mai)
 - Le colloque annuel de la Fondation Trudeau (mi-novembre)
- Faire rapport des activités de mentorat deux fois pendant la durée du mandat officiel

Les mentors Trudeau sont officiellement nommés à la fin novembre et jumelés à un ou deux boursiers, selon leur disponibilité. Le mandat des mentors commence en janvier, alors que les boursiers auxquels ils sont jumelés amorcent la deuxième année de leur bourse de trois ans.

QUI EST ADMISSIBLE POUR DEVENIR MENTOR TRUDEAU ?

Les mentors Trudeau sont d'éminentes personnalités canadiennes reconnues pour leurs contributions à la vie publique. Ils possèdent de l'expérience dans l'élaboration de politiques ou la prise de décision dans des secteurs qui recoupent les quatre thèmes de la Fondation. Les candidats proposés pour le mentorat Trudeau doivent être prêts à passer du temps avec leur boursier et à participer aux événements annuels de la Fondation. Durant leur mandat de mentorat, ils ne peuvent faire partie d'un organisme élu au niveau provincial ou fédéral. Ils ne doivent pas non plus être membre de la Fondation ou siéger à son conseil d'administration.

QUE DOIT CONTENIR LE DOSSIER DE CANDIDATURE D'UN MENTOR TRUDEAU ?

- Le nom et les coordonnées du mentor proposé
- Une notice biographique du candidat, si possible

OÙ SOUMETTRE UNE PROPOSITION DE CANDIDATURE POUR UN MENTOR TRUDEAU ?

La Fondation Pierre Elliott Trudeau
Candidatures au programme de mentorat Trudeau
1514, avenue Docteur-Penfield, 2^e étage
Montréal (Québec) H3G 1B9 Canada
mentor@fondationtrudeau.ca

POUR PLUS DE RENSEIGNEMENTS SUR LE PROGRAMME DE MENTORAT TRUDEAU :

Jennifer Petrela
Directrice, Programme de mentorat Trudeau
514 938-0001, poste 227
jpetrela@fondationtrudeau.ca
fondationtrudeau.ca/fr/programmes/mentorat

02

MENTORS TRUDEAU 2004-2013

| NOM | ANNÉE | OCCUPATION (SÉLECTION) |
|----------------------|-------|--|
| Adam, Dyane | 2008 | Ancienne présidente, Forum canadien des ombudsmen; ancienne commissaire aux langues officielles |
| Anderson, George | 2011 | Président et chef de la direction, Forum des fédérations |
| Arbour, Louise | 2004 | Ancienne Haut-commissaire des Nations Unies aux droits de l'homme |
| Axworthy, Lloyd | 2007 | Président, Université de Winnipeg; ancien ministre des affaires étrangères |
| Battle, Ken | 2007 | Directeur, Caledon Institute of Social Policy |
| Bartleman, James | 2009 | Chancelier, École d'art et de design de l'Ontario; ancien lieutenant-gouverneur de l'Ontario |
| Beale, Elizabeth | 2012 | Présidente-directrice générale, Conseil économique des provinces de l'Atlantique |
| Bégin, Monique | 2007 | Professeure, Université d'Ottawa; ancienne ministre de la santé nationale de du bien-être social |
| Berthiaume, Guy | 2010 | Président-directeur général, Bibliothèque et Archives nationales du Québec |
| Bertrand, Françoise | 2013 | Présidente et PDG, Fédération des chambres de commerce du Québec |
| Blackstock, Cindy | 2012 | Directrice générale, Société de soutien à l'enfance et à la famille des Premières Nations du Canada |
| Blakeney, Allan † | 2004 | Ancien premier ministre de la Saskatchewan |
| Bloodworth, Margaret | 2011 | Secrétaire associée du Cabinet et conseillère en matière de sécurité nationale auprès du premier ministre; ancienne sous-greffière |
| Blyth, Chuck | 2009 | Directeur de la réserve du parc national Nahanni |
| Bougie, Jacques | 2011 | Ancien président et chef de la direction, Alcan Inc. |

03

MENTORS TRUDEAU 2004-2013

| NOM | ANNÉE | OCCUPATION (SÉLECTION) |
|--------------------------|-------|---|
| Broadbent, Ed | 2010 | Chercheur invité, Département d'études politiques, Université Queen's; ancien chef, Nouveau Parti démocratique; président fondateur, Droits et démocratie |
| Campbell, Don | 2010 | Conseiller stratégique principal, Davis LLP; ancien PDG CAE Inc.; ancien sous-ministre (Commerce international); ancien diplomate |
| Campbell, Maria | 2010 | Écrivaine, dramaturge et professeure métis |
| Cartwright, Susan | 2013 | Ancienne conseillère principale au Bureau du Conseil privé; ancienne sous-ministre déléguée; Commissaire, Commission de la fonction publique du Canada |
| Caron, Joseph | 2011 | Ancien diplomate; associé de recherche distingué, Fondation Asie Pacifique du Canada |
| Catley-Carlson, Margaret | 2006 | Chaire, Partenariat mondial de l'eau (Stockholm) |
| Chrétien, Raymond | 2006 | Conseiller en droit; membre du conseil d'administration du CÉRIUM (Université de Montréal) |
| Couillard, Philippe | 2012 | Conseiller stratégique, Groupe Secor; ancien ministre de la santé du Québec |
| Crispino, Len | 2012 | Ancien président-directeur général, la Chambre de commerce de l'Ontario |
| Davis, Elizabeth | 2007 | Spécialiste en matière de soins de santé, Sœurs de la Miséricorde de Terre-Neuve-et-Labrador |
| Deverell, Rita | 2011 | Artiste du théâtre, réalisatrice, productrice, fondatrice de Vision TV; titulaire de la chaire Nancy en études des femmes, Université Mount Saint Vincent |
| Dowdeswell, Elizabeth | 2004 | Ancienne présidente, Société de gestion des déchets nucléaires |
| Dupuis, Renée | 2009 | Avocate et auteure; ancienne présidente de la Commission des revendications des Indiens |
| Edwards, Leonard | 2013 | Ancien sous-ministre, Canada; ancien ambassadeur |
| Fellegi, Ivan | 2009 | Statisticien en chef émérite |

MENTORS TRUDEAU 2004-2013

| NOM | ANNÉE | OCCUPATION (SÉLECTION) |
|---------------------|-------|--|
| Franklin, Ursula | 2007 | Physicienne, Université de Toronto |
| Fortier, Michael | 2013 | Ancien ministre, Canada; ancien sénateur; vice-président du conseil, RBC Marchés des capitaux |
| Fortier, Yves | 2004 | Président du conseil et associé principal du cabinet d'avocats Ogilvy Renault |
| Fowler, Robert | 2008 | Professionnel en résidence, Université d'Ottawa; ancien diplomate |
| Hamilton, Sylvia | 2008 | Cinéaste et écrivaine |
| Hanson, Arthur | 2006 | Chaire du groupe de travail du comité consultatif sur la biotechnologie, le développement durable et l'avenir du Canada |
| Harcourt, Michael | 2004 | Ancien premier ministre de la Colombie-Britannique |
| Harder, Peter | 2009 | Conseiller principal, Fraser Milner Casgrain S.E.N.C.R.L.; ancien sous-ministre |
| Hébert, Chantal | 2011 | Journaliste, <i>Le Devoir</i> , <i>Toronto Star</i> |
| Heinbecker, Paul | 2005 | Directeur, Centre for Global Relations, Governance and Policy |
| Iacobucci, Frank | 2006 | Avocat, Torys LLP; ancien juge à la cour suprême |
| Jaager Roy, Evaleen | 2013 | Ancienne vice-présidente, Electronic Arts; directrice, Jaager Roy Advisory Inc. |
| Jamieson, Roberta | 2010 | PDG, Fondation nationale des réalisations autochtones; membre de la nation Mohawk du Territoire des Six Nations, Grand River |
| Joe, Misel | 2009 | Saqamaw (Chef) et chef administratif du district de Terre-Neuve au sein du Grand Conseil micmac |
| Johnston, Donald | 2006 | Avocat; ancien secrétaire général de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) |
| Judd, Jim | 2010 | Ancien directeur, Service canadien du renseignement de sécurité |

05

MENTORS TRUDEAU 2004-2013

| NOM | ANNÉE | OCCUPATION (SÉLECTION) |
|---------------------|-------|---|
| Kariya, Paul | 2012 | Directeur général, Clean Energy Association of British Columbia |
| Labelle, Huguette | 2007 | Chancelier, Université d'Ottawa |
| Lankin, Frances | 2012 | Commissaire, Review of Social Assistance in Ontario; ancien ministre (ON) de divers portefeuilles |
| Lessard, Daniel | 2012 | Ancien journaliste et animateur, Radio-Canada; auteur |
| MacDonald, Jessica | 2103 | Ancienne sous-ministre du premier ministre de la Colombie-Britannique; Vice-présidente directrice, Conseils Heenan Blaikie Consulting |
| MacKinnon, Janice | 2008 | Professeure de politique publique, Université de la Saskatchewan; ancienne ministre des Finances, Saskatchewan |
| Mailhot, Louise | 2008 | Conseillère stratégique, Fasken Martineau DuMoulin; ancienne juge, Cour d'appel du Québec |
| Manji, Irshad | 2005 | Auteure, journaliste |
| Marchildon, Gregory | 2006 | Professeur, Université de Regina |
| Martin, Sandy | 2013 | Vice-président, côte Est, Suncor Energy |
| Maxwell, Judith | 2004 | Ancienne présidente, CPRN, Réseaux canadiens de recherche en politiques publiques |
| May, Elizabeth | 2005 | Chef du parti vert; ancienne présidente du Sierra Club Canada |
| McAskie, Carolyn | 2009 | Professionnelle en résidence, École supérieure d'affaires publiques et internationales, Université d'Ottawa; ancienne sous-secrétaire générale à l'appui à la consolidation de la paix, Nations Unies |
| McLauchlan, Wade | 2013 | Recteur émérite, Université de l'Île-du-Prince-Édouard |
| McLellan, A. Anne | 2009 | Cabinet Bennett Jones; ancienne vice-première ministre du Canada et ministre de cabinet |

MENTORS TRUDEAU 2004-2013

| NOM | ANNÉE | OCCUPATION (SÉLECTION) |
|--------------------|-------|---|
| McTeer, Maureen | 2011 | Avocate et auteure |
| Morley, David | 2006 | Directeur général de Aide à l'enfance Canada (Save the Children Canada); ancien directeur général de l'Institut de citoyenneté canadienne |
| Murray, Larry | 2008 | Ancien chef d'état-major de la Défense par intérim; ancien sous-ministre adjoint et sous-ministre |
| Neve, Alex | 2008 | Secrétaire général, Amnesty International Canada |
| Nolen, Stephanie | 2006 | Auteure et journaliste, affaires nationales et internationales (<i>Globe and Mail</i>) |
| Nutt, Samantha | 2011 | Fondatrice et directrice générale, War Child Canada |
| Obomsawin, Alanis | 2009 | Documentariste; membre de la nation abénaquise |
| Patten, Monica | 2008 | Présidente et chef de la direction de Fondations communautaires du Canada |
| Pettigrew, Pierre | 2010 | Conseiller de direction aux affaires internationales, Deloitte; ancien ministre des Affaires étrangères |
| Redfern, Madeleine | 2013 | Mairesse, Iqaluit; directrice exécutive, Commission de la vérité Qikiqtani |
| Richard, Bernard | 2012 | Ancien Ombudsman et Défenseur des enfants et de la jeunesse du Nouveau-Brunswick |
| Roberts, Ed | 2010 | Ancien député et ministre (Terre-Neuve); ancien lieutenant gouverneur de Terre-Neuve-et-Labrador |
| Rosenberg, Morris | 2005 | Sous-ministre de la santé |
| Saganash, Roméo | 2005 | Directeur des relations avec le Québec et le monde au Grand Conseil des Cris |
| Saint-Pierre, Guy | 2010 | Ancien PDG, SNC-Lavalin Group Inc. |
| Seymoar, Nola-Kate | 2009 | Présidente-directrice générale, Centre international pour le développement durable des villes (International Centre for Sustainable Cities) |

MENTORS TRUDEAU 2004-2013

| NOM | ANNÉE | OCCUPATION (SÉLECTION) |
|---------------------------|-------|---|
| Simpson, Jeffrey | 2005 | Journaliste, affaires nationales (<i>Globe and Mail</i>) |
| Sims, John | 2012 | Ancien sous-ministre de la Justice et ancien sous-procureur général du Canada |
| Smith, Gordon | 2007 | Directeur général, <i>Centre for Global Studies</i> , Université de Victoria |
| Speaker, Raymond A. | 2008 | Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité ; ancien leader parlementaire du Parti réformiste ; ancien ministre de divers portefeuilles |
| Strahl, Chuck | 2012 | Ancien ministre fédéral de divers portefeuilles |
| Thompson, Rosemary | 2013 | Ancienne correspondante à CTV et au CBC ; Directrice des communications et affaires publiques, Centre national des arts |
| Turpel-Lafond, Mary Ellen | 2011 | Représentante de la Colombie-Britannique pour l'enfance et la jeunesse ; Juge administrative, Cour provinciale de la Saskatchewan (en congé) |
| Watt-Cloutier, Sheila | 2006 | Ancienne chaire de la Conférence circumpolaire inuit d'Iqaluit |
| White, Jodi | 2010 | Présidente, Sydney House Consultants ; chercheure éminente, École des affaires internationales Norman Patterson et Collège des affaires publiques Arthur Kroeger, Université Carleton ; ancienne présidente, Forum des politiques publiques |
| Wiwa, Ken | 2004 | Assistant spécial du président de Nigéria sur la paix, la résolution de conflit et la réconciliation ; ancien journaliste, affaires internationales (<i>Globe and Mail</i>) |
| Wright, Robert | 2011 | Ancien sous-ministre des Finances |

Agir comme mentore c'est, avant tout, établir un véritable dialogue avec le boursier pour parler des rêves, des passions, des doutes et des questions; c'est repousser ensemble les frontières, approfondir la réflexion et élargir les possibilités.

DYANE ADAM, CM, OPA

Au cours des nombreux événements Trudeau, j'ai tout fait pour éviter les anciens collègues afin de consacrer mon temps aux boursiers. J'ai appris d'eux tout comme ils ont appris de moi. D'une certaine façon, ils me rappellent les jeunes agents qui se joignent chaque année au Service extérieur: des leaders d'élite, hautement scolarisés, familiarisés avec le Canada hors de leur province d'origine et, dans plusieurs cas, qui comptent déjà sur une expérience d'étude et de voyage à l'étranger.

L'HONORABLE JAMES BARTLEMAN, OC, OONT

Une expérience unique qui m'a laissé d'excellents souvenirs, mais surtout qui m'a permis d'être membre de la Fondation Trudeau et de me lier d'amitié avec deux jeunes femmes exceptionnelles qui seront les leaders de demain et avec qui je souhaite maintenir la relation.

L'HONORABLE MONIQUE BÉGIN, PC, OC

La chance d'interagir avec de jeunes esprits hautement brillants fait de l'expérience de mentorat un moment inoubliable et remarquablement enrichissant.

MARGARET BLOODWORTH, CM

Le caractère transdisciplinaire des discussions où participent des statisticiens, des érudits de lettres anglaises, des anthropologues, des historiens et autres – voire même quelque curieux politicien – est un des aspects les plus précieux du travail de la Fondation. Cela doit être préservé. Tant les sujets abordés que les participants en sont enrichis. La Fondation a permis la production d'idées de politiques et de réflexions novatrices qui sont extrêmement bénéfiques pour les anciens comme pour les jeunes boursiers; ces idées et réflexions n'auraient sans doute pas eu lieu dans un autre contexte. La variété de personnalités et d'idéologies a permis aux discussions de ne pas déboucher sur des conclusions homogènes et prévisibles. Les opinions et les arguments ont été mis au défi. Des idées se sont même modifiées. Que peut-on demander de plus?

ED BROADBENT, PC, CC

Nous établissons des ponts entre les approches d'apprentissage autochtones et non autochtones.

MARIA CAMPBELL, OC, SOM

Je suis très impressionné par l'intelligence, l'intérêt, la maturité et l'esprit d'équipe des boursiers. L'avenir du Canada est entre bonnes mains si ces jeunes sont nos prochains leaders, que ce soit sur le plan intellectuel ou politique.

YVAN FELLEGI, OC

En tant que mentor Trudeau, j'ai eu l'extraordinaire chance de travailler avec des esprits exceptionnels soigneusement choisis au Canada; et que dire du privilège de pouvoir mettre mon expérience à leur disposition pour perfectionner leurs compétences!

ROBERT R. FOWLER, OC

Agir comme mentor Trudeau a été un immense plaisir. Les boursiers sont des personnes engagées, qui font preuve d'une vaste réflexion d'ensemble et d'un vif esprit de collaboration. Je suis convaincu qu'ils formeront une nouvelle génération favorable aux changements positifs pour le Canada.

PETER HARDER, OSC

J'ai appris qu'à la longue, les gens oublient ce que vous avez dit et ce que vous avez fait, mais ils n'oublient jamais comment ils ont été traités... Faire partie de la Fondation Trudeau pendant les dix-huit derniers mois a été pour moi une expérience gratifiante que je recommande à tous. Ça été une expérience réellement extraordinaire.

CHEF MISEL JOE

Mon expérience à titre de mentor Trudeau équivaut à un apprentissage unique pour moi qui n'ai pas usé les bancs d'université depuis quarante ans. Le retour au milieu universitaire, les jeunes boursiers brillants et l'impressionnant éventail de domaines d'étude ont été à la fois très attrayants et stimulants sur le plan intellectuel.

JIM JUDD

J'ai grandement apprécié agir comme mentore Trudeau. Cela donne l'occasion de développer une relation enrichissante et gratifiante avec les boursiers et avec la communauté Trudeau formée de boursiers, de mentors, de lauréats et du personnel de la Fondation. La participation aux événements organisés dans diverses régions du pays est aussi très stimulante.

JANICE MACKINNON, CM, SOM, MSRC

Pour moi, cette expérience reste à la fois une leçon d'humilité et un grand honneur. Être mentor Trudeau a été grandement enrichissant et extrêmement agréable! Selon moi, les principales caractéristiques de la communauté Trudeau ne sont pas l'intellect ou l'ambition, ce sont l'ouverture d'esprit et un grand cœur!

VICE-AMIRAL LARRY MURRAY, CM, CMM, CD

Ce qui est sans doute le plus spécial dans la relation de mentorat c'est que l'apprentissage et l'inspiration vont dans les deux sens. Même si j'ai pu avoir à l'occasion un peu de sagesse ou une leçon à transmettre, j'ai beaucoup reçu des deux boursiers, des étudiants déterminés à mieux comprendre notre monde et à tenter de l'améliorer. J'ai eu l'extraordinaire chance d'être d'abord leur mentor pour devenir ensuite leur ami et collègue.

ALEX NEVE, OC

La relation mentor-boursier ouvre de nouvelles possibilités pour les deux parties : des façons novatrices de repenser les vieilles questions, la participation à de nouveaux réseaux, des échanges entre les leaders d'aujourd'hui et ceux de demain et l'occasion unique de partager les espoirs, les réussites et les défis, tout en sachant que la génération à venir continuera le travail.

MONICA PATTEN, CM

Les deux boursiers auxquels j'ai été jumelé, et avec qui je souhaite maintenir la relation au cours des années à venir, m'ont donné espoir quant à l'avenir du Canada et du monde. Souhaitons qu'au moment d'occuper des postes de haut niveau, ils puissent accomplir un travail encore plus admirable que celui des générations antérieures.

GORDON SMITH, CM

Il est difficile de dire qui, entre les boursiers et les mentors, bénéficie vraiment le plus de la relation de mentorat. Les organisateurs de la Fondation Trudeau font en sorte qu'il y a ait des rencontres individuelles et des réunions de groupe. Il en résulte un magnifique mélange d'expériences interpersonnelles et « familiales » qui font du programme de mentorat une riche expérience d'apprentissage pour tous et toutes.

CHUCK STRAHL, CP

Je suis ravie que vous ne jumeliez pas les gens simplement sur la base des similitudes d'intérêts ou d'expérience. Cela pose de nouveaux défis stimulants et amène le mentor à s'efforcer de comprendre les intérêts intellectuels propres au boursier.

JODI WHITE, CM

010